

# Marine Harvest Norway AS

Organisasjonsnr. 959 352 887

## STYRETS ÅRSBERETNING 2017

### **Virksomheten**

Marine Harvest Norway AS er et fullintegrert oppdrettsselskap med produksjon av stamfisk, settefisk og matfisk, pakkeri og videreforedling.

Marine Harvest Norway AS er 100 % eid av Marine Harvest Holding AS. Dette selskapet er igjen 100 % eid av Marine Harvest ASA som er notert på Oslo Børs (OSE).

Marine Harvest Norway AS sitt hovedkontor ligger i Bergen, mens øvrig drift er lokalisert i forskjellige kommuner i Agder, Rogaland, Hordaland, Sogn og Fjordane, Møre og Romsdal, Sør-Trøndelag, Nord-Trøndelag, Nordland og Troms. Selskapet slaktet 210.200 tonn (sløyd vekt) i 2017, som var en nedgang på 25.800 tonn fra 2016.

### **Fortsatt drift**

Styret bekrefter at årsregnskapet er utarbeidet på grunnlag av forutsetninger om fortsatt drift. Til grunn ligger de rapporterte resultatene, selskapets forretningsstrategi, finansielle situasjon og vedtatte budsjetter.

Det er styrets oppfatning at markedspotensialet er stort for akvakulturprodukter. Produksjonskostnadene for laks har økt de siste årene, men samtidig har salgsprisen hatt en positiv utvikling.

### **Endring i virksomhet i 2017**

Marine Harvest Norway AS kjøpte de resterende 52% av aksjene i selskapet Vågafossen Settefisk AS i 2017, og selskapet ble fusjonert med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2017.

I slutten av 2017 ble det besluttet at oppdrettsvirksomheten skal organiseres i tre geografiske regioner, mot fire regioner tidligere. Dette medførte noen endringer i organisasjonen og den nye organisasjonsstrukturen var på plass fra starten av 2018.

### **Arbeidsmiljø, helse og sikkerhet**

Arbeidsmiljøet i bedriften anses som tilfredsstillende. Det er iverksatt ulike tiltak for å bedre arbeidsmiljøet, spesielt i forbindelse med investeringsprosjekter og ombygginger de siste årene. Sykefraværet i 2017 var 3,0 % av total arbeidstid mot 3,4 % året før. Ledelsen følger utviklingen i syke- og skadefraværet nøye. Det var 17 personskader som medførte sykefravær i 2017 mot 19 året før. 3 av personskadene i 2017 rammet ansatte hos underleverandører under utførelse av arbeid på våre lokasjoner. Bedriften arbeider proaktivt med arbeidsmiljøet gjennom økt fokus på helse, miljø og sikkerhet. De siste årene har det vært gjennomført kurs innen sikkerhet for alle ansatte og for ansatte hos enkelte underleverandører.

### **Ansatte og organisasjon, mangfold og likestilling**

Ved utgangen av 2017 hadde selskapet 1 430 ansatte. For Marine Harvest Norway AS er det viktig å tiltrekke seg og beholde dyktige og motiverte ansatte og ledere med sterkt eierskap til driften og Marine Harvests etiske retningslinjer.

### **Mangfold og likestilling**

Marine Harvest har forpliktet seg til å sikre mangfold i konsernet. Prinsipper om ikke-diskriminering er fastlagt i konsernets retningslinjer for ansvarlig adferd. Disse påpeker at: "Alle aktiviteter i Marine Harvest skal utføres i henhold til lovgivning om ikke-diskriminering på grunnlag av rase, etnisk bakgrunn, nasjonalitet eller annen opprinnelse, funksjonshemming, alder, kjønn, seksuell legning, religion eller annen karakteristikk som gjør at en person ikke blir behandlet som et individ." Konsernets ambisjoner er i tråd med den norske diskrimineringsloven. Fiskeindustri har tradisjonelt vært et kvinneyrke og oppdrett et mannsyrke. På våre fabrikker er det en jevn fordeling mellom kjønnene, mens innen sjøproduksjon er det en overvekt av menn. Det skal også nevnes at vi sysselsetter en stor andel ansatte med fremmedkulturell bakgrunn. Det er liten tilgang på kvinnelige søkere i våre regioner til operative stillinger innen sjøproduksjon. Bedriften fokuserer på å forbedre dette, og har også registret at antallet kvinnelige søkere øker også til operative stillinger innen oppdrettsområdene. Andelen operatører med fagbrev er likt fordelt mellom kvinner og menn. En svært liten andel av våre ansatte arbeider deltid. Totalt i bedriften er det 298 kvinner og 1 132 menn. Det er ikke forskjeller mellom kjønnene hva angår avlønning. Alle arbeidstakere, uansett kjønn og etnisk bakgrunn, blir gitt samme mulighet til arbeid, faglig utvikling, lønn og avansement. Kvinner er også representert i høyere stillinger i bedriften. Ved nyrekruttering legger bedriften vekt på å utjevne eventuelle kjønnsskjevheter. Styret anser likestillingsarbeidet som godt i selskapet.

### **Ytre miljø**

Marine Harvest vurderer hele tiden mulige konsekvenser for selskapets virksomhet på det ytre miljø, basert på egne erfaringer, samtaler med interessegrupper, offentlig tilgjengelig forskning og offentlige forskrifter.

I lakseoppdrett er bærekraft en forutsetning for langsiktig verdiskaping, og sjømatnæringen må være sosialt og miljømessig bærekraftig for å være lønnsom på lang sikt.

Relevante bærekraftutfordringer for Marine Harvest og for næringen generelt er utførlig omtalt i Marine Harvest konsernets årsrapport for 2017, der våre målsetninger og måloppnåelser innen dette området også er presentert.

### **Redegjørelse for årsregnskapet**

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en tilfredsstillende beskrivelse av selskapets stilling ved årsskiftet. Resultatet etter skatt utgjorde et overskudd på NOK 2 893,7 millioner i 2017 mot NOK 2 839,7 millioner i 2016.

Selskapet hadde i 2017 en omsetning på NOK 11 837 millioner mot NOK 13 062 millioner i 2016. Driftsresultat var NOK 3 501 millioner i 2017 mot NOK 4 601 millioner i 2016.

Nedgangen i driftsresultatet i 2017 sammenlignet med fjoråret skyldtes at det ble slaktet 25 800 tonn mindre enn året før, og at produksjonskostnadene økte hovedsakelig som følge av høyere forpriser og biologiske forhold i oppdrettsvirksomheten.

De samlede investeringene i selskapet utgjorde NOK 970 millioner i 2017 mot NOK 811 millioner i 2016.

Selskapets kontantstrøm fra operasjonell aktivitet var positiv med NOK 4 710 millioner i 2017. Etter styrets oppfatning gir kontantstrømmen i selskapet et tilfredsstillende bilde av situasjonen i selskapet, gitt resultatet og de aktivitetene som har vært i perioden.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde 81% av samlet gjeld per 31.12.2017. Dette var på samme nivå som ved utgangen av 2016. Marine Harvest Norway AS sin avsetning for konsernbidrag i 2017 tilsvarer årets skattemessige overskudd, og denne avsetningen utgjør NOK 2 950 millioner av selskapets rapporterte kortsiktige gjeld per utgangen av året.

Marine Harvest Norway AS sin omsetning består av salg til søsterselskapet Marine Harvest Markets Norway AS. Salget har i 2017 blitt avtalt i NOK, men fra 01.01.2018 forgår salget i EUR. Kjøp av fôr utgjør en stor del av selskapets kostnader, og fra 01.01.2018 blir kjøp av fiskefôr fra søsterselskapet Marine Harvest Fish Feed AS også foretatt i EUR. Selskapet har etter dette begrenset valutarisiko for sin operasjonelle drift selv om en del av kostnadene er i NOK. Finansieringen av Marine Harvest Norway er i hovedsak i EUR. Valutaeffekt bidro positivt med netto NOK 10 millioner i årets resultat, og består av valutagevinst på NOK 392 millioner og valutatap på NOK 382 millioner. Dette kommer hovedsakelig fra realiserte og urealiserte tap knyttet til terminkontrakter der kontantstrømmen i NOK sikres mot EUR. Det vises til noteopplysninger og konsernets sikringsstrategi.

Fordringer, gjeld, pengeposter og terminkontrakter i utenlandsk valuta er verdsatt etter dagskurs pr 31.12.2017.

Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 10 628 millioner mot NOK 10 417 millioner året før. Egenkapitalandelen per 31.12.2017 utgjorde 44%, som er en økning fra 39% året før.

#### **Selskapets fremtidsutsikter**

Det forventes en moderat økning i det globale tilbudet av atlantisk laks også videre i 2018 blant annet som følge av produktinnovasjon og økt grad av videreforedling av produkter i markedet. Det forventes at etterspørselen i markedet vil fortsette å øke. Det er derfor gode utsikter for at markedsprisen kan holde seg på et høyt nivå fremover. Høye prisforventninger underbygges også av at Fish Pool oppgir forward priser på rundt NOK 60 per kilo for fjerde kvartal 2018 og for 2019.

Det er forventet at kostnadene vil reduseres i første halvdel av 2018, som følge av lavere beholdningsverdi på biomasse i sjø. Videre kostnadsutvikling vil i stor grad avhenge av utviklingen i råvareprisene for fôr, samt biologiske forhold knyttet til oppdrettsvirksomheten.

Styret forventer derfor et tilfredsstillende resultat også i 2018. Styret vil samtidig presisere at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

#### **Finansiell og driftsmessig risiko**

Selskapet er utsatt for valutarisiko og renterisiko i dets ordinære forretningsvirksomhet, og styrer mot å ha en akseptabel risiko innenfor disse områdene. Marine Harvest Norway AS har en betydelig kostnadsmasse i NOK, mens finansieringen av selskapet er i EUR. Dette er bakgrunnen for at selskapet har inngått hedgingavtaler, EUR mot NOK, med Marine Harvest ASA.

Selskapet selger all sin laks til Marine Harvest Markets Norway AS, og kredittrisikoen er dermed vesentlig redusert.

Selskapets virksomhet tilsier at man også er eksponert for risiko knyttet til svingninger i markedspris på råmaterialer til fôr og i prisen på laks i et globalt marked. Selskapet har redusert denne risikoen ved å inngå prisdervater på deler av sitt fremtidige salg av laks.

Selskapet er finansiert gjennom konsernavtale med Marine Harvest ASA. Finansieringen er i all hovedsak kortsiktig rentebærende gjeld med flytende rentesats (Libor), og selskapet er derfor eksponert for endringer i kortsiktige renter. Likviditeten i selskapet og konsernet blir overvåket på daglig basis slik at selskapet til enhver tid er klar å møte sine betalingsforpliktelser i tillegg til at det utarbeides kortsiktige og langsiktige prognoser. Den finansielle situasjonen i selskapet er en del av rapporteringen som skjer løpende gjennom året til ledelsen.

Selskapet er også utsatt for en rekke biologiske risikoelementer som vil kunne påvirke lønnsomhet og kontantstrømmer gjennom negativ utvikling når det gjelder tilvekst, temperaturforhold, sykdomssituasjon, dødelighet og produktkvalitet. Selskapets rutiner er innrettet for å redusere risikoforhold.

#### Forskning og utvikling


Selskapet utfører aktivitet knyttet til forskning og utvikling innen akvakultur og sjomatproduksjon, og har i 2017 mottatt Skattefunn midler. I 2017 er det utgiftsfort NOK 29,4 millioner knyttet til skattefunnprosjekter i selskapet. Dette utgjør en liten andel av Marine Harvest konsernets totale forskningsinnsats. Norske myndigheter har gitt tilsagn om 6 utviklingstillatelser til vårt forskningsprosjekt «egget», mens andre søknader har blitt avslått eller ikke er ferdigbehandlet. Vi forventer at prosjektene vil bidra til utvikling av ny teknologi som vil bringe lakseindustrien videre og bidra til bærekraftig utvikling.

#### Forslag til disponering av overskudd

Styret foreslår at årets overskudd på NOK 2 893,7 millioner disponeres på følgende måte:

Avgitt konsernbidrag etter skatt	2 242,0
Overført til annen egenkapital	<u>651,7</u>
Sum disponert	<u>2 893,7</u>

Bergen, 16. mai 2018



Per-Roar Borstrand Gjerde  
Styrets leder / Daglig leder



Katrine Askildsen  
Styrets nestleder




Ørjan Halmes  
Styremedlem



Marit Solberg  
Styremedlem



Lars Eirik Hestnes  
Styremedlem



Bjørn Kristian Haug  
Styremedlem



Yngve Magnussen  
Styremedlem