

List of Signatures

Page 1/1

Steg 4. Mowi ASA and Nova Sea AS - Merger plan_Final.pdf

Name	Method	Signed at
Svanewik, Ørjan	BANKID	2026-03-03 09:01 GMT+01
Johansen, John Olav	BANKID	2026-03-03 11:38 GMT+01
Strand, Peder	BANKID	2026-03-03 10:51 GMT+01
Hobel, Kjersti H Krokøde	BANKID	2026-03-03 10:17 GMT+01
Olaisen, Aino Kristin L	BANKID	2026-03-03 09:30 GMT+01
Utnes, Mari Øvergård	BANKID	2026-03-03 09:00 GMT+01
Kathrine Astrup Fredriksen	One-Time-Password	2026-03-03 09:57 GMT+01
Nære, Lisbet Karin	BANKID	2026-03-03 09:00 GMT+01
Kallbekken, Eivind	BANKID	2026-03-03 12:59 GMT+01
Teksum, Leif	BANKID	2026-03-03 09:14 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 2CA91823DB994E9092510C891CCECAE9

Confidential, Galtung Døsvig, Kim, 03/03/2026 13:17:46

List of Signatures

Page 1/1



3.0 Steg 4. Mowi ASA and Nova Sea AS - Merger plan_Final.pdf

Name	Method	Signed at
Tveiten, Ørjan Mortveit	BANKID	2026-02-27 21:37 GMT+01
Eikeseth, Kjersti Jonassen	BANKID	2026-02-27 23:01 GMT+01
Fjellgaard, Egil Kristoffer Thomassen	BANKID	2026-03-02 14:18 GMT+01
Soleide, Olav	BANKID	2026-03-01 11:29 GMT+01
Jufors, Cecilia Anna	BANKID	2026-03-01 11:59 GMT+01
Måsøy, Arne Håvard	BANKID	2026-02-28 10:25 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 84294521448B49D3BFE37DBCC3498EE2

Confidential, Aakre, Jørgen, 02.03.2026 15:06:52

FUSJONSPLAN/ MERGER PLAN

For

morselskapet / the Parent Company

Mowi ASA, org.nr. 964 118 191

som det overtakende selskap / as the Acquiring Company

og / and

datterselskapet / the Subsidiary

Nova Sea AS, org.nr. 961 056 268

som det overdragende selskap / as the Transferor Company



INNHold

1	INNHold	
2	VEDLEGGSLISTE	
	FUSJONSPLAN	
1	Partene i fusjonen	
2	Begrunnelse for fusjonen.....	
3	Fusjonsvederlag	
4	Virkningstidspunkter	
4.1	Selskapsrettslig ikrafttredelsestidspunkt	
4.2	Regnskapsmessig virkningstidspunkt	
4.3	Skattemessig virkningstidspunkt.....	
4.4	Merverdiavgiftsmessig virkningstidspunkt.....	
5	Regnskapsmessige forhold	
6	Skattemessige forhold.....	
7	Merverdiavgiftsmessige forhold.....	
8	Eiendeler, rettigheter og forpliktelser.....	
8.1	Kjente eiendeler, rettigheter og forpliktelser som skal innfusjoneres.....	
8.2	Dokumenter, arkivmateriale, regnskapsmateriale, etc.	
9	Fusjonens betydning for ansatte	
10	Særlige fordeler	
11	Fusjonsomkostninger.....	
12	Forretningskontor og vedtekter for det fusjonerte selskapet	
13	Forpliktelser for overdragende selskap.....	
14	Betingelser for gjennomføring av fusjonen.....	
15	Endringer i fusjonsplanen.....	
16	Tvister om fusjonsplanen.....	
17	Selskapsrettslige beslutninger i overtakende selskap	
18	Selskapsrettslige beslutninger i overdragende selskap.....	

The official language of this Merger Plan is Norwegian. In the event of any discrepancy between the Norwegian and English text, the Norwegian text shall take precedence.

Confidential, Aakre, Jørgen, 02.03.2026 15:06:52



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84294521448B49D3BFE37DBCC3498EE2

1	INDEX.....
2	APPENDICES.....
	MERGER PLAN.....
1	The parties involved in the merger.....
2	The purpose of the merger.....
3	Merger consideration.....
4	Effective dates.....
4.1	Legal date of effect.....
4.2	Accounting effective date.....
4.3	Tax effective date.....
4.4	VAT effective date.....
5	Accounting matters.....
6	Tax matters.....
7	VAT-related matters.....
8	Assets, rights and liabilities.....
8.1	Known assets, rights and liabilities that are to be merged.....
8.2	Documents, files, accounting material, etc.....
9	The merger's effect on employees.....
10	Special benefits.....
11	Merger costs.....
12	Business address and articles of association of the merged entity.....
13	Obligations for the Transferor Company.....
14	Conditions for completion of the merger.....
15	Changes to the merger plan.....
16	Conflicts related to the Merger Plan.....
17	Company law decisions in the Acquiring Company.....
18	Corporate decisions in the Transferor Company.....

The official language of this Merger Plan is Norwegian. In the event of any discrepancy between the Norwegian and English text, the Norwegian text shall take precedence.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Confidential, Aakre, Jørgen, 02.03.2026 15:06:52

Document ID:
84294521448B49D3BFE37DBCC3498EE2

VEDLEGGSLISTE / APPENDICES

Vedlegg 1 / Appendix 1	Årsregnskap, årsberetning og revisjonsberetning for de tre siste regnskapsårene i Overtakende Selskap. / Annual account, annual report and auditor's report for the last three financial years of the Acquiring Company.
Vedlegg 2 / Appendix 2	Årsregnskap, årsberetning og revisjonsberetning for de tre siste regnskapsårene i Overdragende Selskap. / Annual account, annual report and auditor's report for the last three financial years of the Transferor Company.
Vedlegg 3 / Appendix 3	Halvårsrapport etter verdipapirhandelloven § 5-6 med balansedato 30.06.2025 for morselskapet/ Half- yearly financial report pursuant to section 5-6 of the Securities Trading Act with the balance sheet date 30.06.2025 for the parent company.
Vedlegg 4/Appendix 4	Siste kvartalsrapport for Mowi ASA/Last quarterly report from Mowi ASA
Vedlegg 5/ Appendix 5	Vedtekter for morselskapet og datterselskapet/ Articles of association for the parent company and the subsidiary

The official language of this Merger Plan is Norwegian. In the event of any discrepancy between the Norwegian and English text, the Norwegian text shall take precedence.

Confidential, Aakre, Jørgen, 02.03.2026 15:06:52



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84294521448B49D3BFE37DBCC3498EE2

1. Partene i fusjonen

Det er utarbeidet en fusjonsplan ("Fusjonsplanen") av og mellom:

Nova Sea AS, (heretter benevnt "datterselskapet")

- Organisasjonsnummer: 961 056 268
- Forretningskommune: Lurøy
- Adresse: 8764 LOVUND

som overdragende selskap, og

Mowi ASA (heretter benevnt "morselskapet")

- Organisasjonsnummer: 964 118 191
- Forretningskommune: Bergen
- Adresse: Sandviksbodene 77 a/b, 5035 Bergen

som overtakende selskap.

Morselskapet og datterselskapet er i fellesskap benevnt "Partene".

2. Begrunnelse for fusjonen

Mowi konsernet ønsker konstant å ha den mest hensiktsmessige og effektive selskapsstrukturen på selskapene i konsernet, organisatorisk så vel som operasjonelt. Etter oppkjøpet av Nova Sea AS er det igangsatt en prosess hvor man skal integrere selskapene, herunder forenkle selskapsstrukturen og redusere unødvendige kostander og interne transaksjoner. Som ledd i denne prosessen ønsker man blant annet å fusjonere Mowi ASA og Nova Sea AS for å oppnå en mer optimalisert konsernstruktur. I forkant av fusjonen som er omhandlet i denne fusjonsplanen er det besluttet en fusjon av Nova Sea AS hvor salgdelen av selskapet fusjonerer ut i et eget selskap. Denne fusjonen, samt innfusjonering av Djupvatn AS, Nova Sea Innovation AS og Nova Sea Eiendom AS i Nova Sea AS, skal gjennomføres før

1. The parties involved in the merger

A Merger Plan has been prepared ("the Merger Plan") by and between:

Nova Sea AS, (hereinafter referred to as "the Subsidiary")

- Organization number: 961 056 268
- Business municipality: Lurøy
- Address: 8764 LOVUND

as the Transferor Company, and

Mowi ASA (hereinafter referred to as "the Parent Company")

- Organization number: 964 118 191
- Business municipality: Bergen
- Address: Sandviksbodene 77 a/b, 5035 Bergen

as the Acquiring Company.

The parent company and the subsidiary are collectively referred to as "the Parties".

2. The purpose of the merger

The Mowi Group constantly aims to have the most appropriate and efficient company structure for the companies within the group, both organizationally and operationally. After the acquisition of Nova Sea AS, a process has been initiated to integrate the companies, including simplifying the corporate structure and reducing unnecessary costs and internal transactions. As part of this process, there is a desire, among other things, to merge Mowi ASA and Nova Sea AS in order to achieve a more optimized group structure. Prior to the merger discussed in this merger plan, a demerger of Nova Sea AS has already been decided, where the sales division of the company will be demerged into a separate company. This demerger, as well as the merger of Djupvatn AS, Nova Sea

The official language of this Merger Plan is Norwegian. In the event of any discrepancy between the Norwegian and English text, the Norwegian text shall take precedence.



man melder ikrafttredelse av fusjon mellom Mowi ASA og Nova Sea AS.

3. Fusjonsvederlag

Forut for fusjonen eier Mowi ASA 100 % av aksjene i Nova Sea AS. Partene fusjoneres derfor etter forenklede regler om mor-/datterfusjon i allmennaksjeloven § 13-24 ved at datterselskapet overdrar alle sine eiendeler, rettigheter og forpliktelser som helhet til morselskapet som det overtakende selskap. I henhold til allmennaksjeloven § 13-24 skal det ikke ytes vederlag i fusjonen. Fusjonen medfører således ingen kapitalforhøyelse i morselskapet.

Morselskapet blir ved fusjonen direkte eier av eiendelene, gjelden, rettighetene og forpliktelsene i datterselskapet i stedet for å eie virksomheten gjennom aksjer i disse.

4. Virkningstidspunkter

4.1 Selskapsrettslig ikrafttredelsestidspunkt

Fusjonen trer i kraft selskapsrettslig når kreditorenes 6-ukersfrist for å kreve innfrielse eller sikkerhetsstillelse er utløpt, forholdet til kreditorene som har fremsatt innsigelser innen fristen er avklart og fusjonens ikrafttredelse er registrert i Foretaksregisteret, jfr. allmennaksjeloven § 13-17. Det legges opp til at beslutningen om fusjon blir registrert slik at gjennomføring av fusjonen tentativt kan skje i løpet av April/Mai 2026.

På ikrafttredelsestidspunktet inntreer følgende virkninger av fusjonen:

- Nova Sea AS er oppløst og slettet;
- Alle eiendeler, rettigheter og forpliktelser i Nova Sea AS er overført til Mowi ASA.

4.2 Regnskapsmessig virkningstidspunkt

Fusjonen gjennomføres regnskapsmessig med virkning fra 1. januar i gjennomføringsåret. Det vil si at alle transaksjoner, inntekter og kostnader knyttet til de eiendeler, rettigheter og forpliktelser som overføres fra datterselskapet til morselskapet ved fusjonen anses for å være gjort for morselskapets regning og risiko, og skal regnskapsføres i morselskapets selskapsregnskap fra ovennevnte dato.

Inntil fusjonens selskapsrettslige ikrafttredelse (ref. pkt. 4.1) skal det føres separate regnskaper for selskapene.

Innovation AS, and Nova Sea Eiendom AS into Nova Sea AS, shall be carried out before the notification of the effectiveness of the merger between Mowi ASA and Nova Sea AS is submitted.

3. Merger consideration

Prior to the merger, Mowi ASA holds 100% of the shares of Nova Sea AS. Thus, the Parties merge according to the simplified parent-subsidiary merger rules of the Public Limited Liability Act § 13-24, by the Subsidiary transferring all its assets, rights and liabilities as a whole to the Parent Company as the Acquiring company. In accordance with the Public Limited Liability Act § 13-24, no consideration shall be granted in the merger. Thus, the merger involves no capital increase in the parent company.

As a result of the merger, the Parent Company will be the direct owner of the assets, debt, rights and liabilities of the subsidiary instead of being the owner through shares.

4. Effective dates

4.1 Legal date of effect

The merger takes legal effects when the creditors' 6-weeks deadline for claiming repayment or security has expired, claims by the creditors have been settled, and notice of entry in force is registered by the Register of Business Enterprises, cf. the Public Limited Liability Act section 13-17. The aim is to report the decision of the merger so that the merger may be implemented during April/May 2026.

At the time of implementation, the merger will have the following effects:

- Nova Sea AS is dissolved;
- Nova Sea AS' assets, rights and liabilities have been transferred to Mowi ASA.

4.2 Accounting effective date

The merger is implemented with effect from 1 January in the implementation year. All transactions, revenues and expenses related to assets, rights and liabilities transferred from the Subsidiary to the Parent Company by the merger are deemed to be made for the parent's expense and risk and should be accounted for on the abovementioned date.

Prior to the legal date of effect (see paragraph 4.1), separate accounts shall be kept for the companies.

The official language of this Merger Plan is Norwegian. In the event of any discrepancy between the Norwegian and English text, the Norwegian text shall take precedence.



4.3 Skattemessig virkningstidspunkt

Fusjonen gjennomføres med skattemessig virkning fra det tidspunkt fusjonen blir registrert gjennomført i Foretaksregisteret, jf. pkt. 4.1 og skatteloven § 11-10, men for ligningstekniske formål vil det bli levert en felles skattemelding for morselskapet og datterselskapet for inntektsåret fusjonen registreres gjennomført i Foretaksregisteret.

4.4 Merverdiavgiftsmessig virkningstidspunkt

For merverdiavgiftsmessige formål får fusjonen virkning fra og med det tidspunkt fusjonen registreres gjennomført i Foretaksregisteret.

5. Regnskapsmessige forhold

Fusjonen gjennomføres med regnskapsmessig kontinuitet etter prinsippet om selskapskontinuitet.

Styret legger dermed til grunn at egenkapitalen og likviditeten i det fusjonerte selskapet er forsvarlig etter at fusjonen er gjennomført.

Det er ikke utarbeidet mellombalanser for de deltakende selskapene da halvårsrapport per 30. juni 2025 er vedlagt som vedlegg 3.

6. Skattemessige forhold

Fusjonen oppfyller vilkårene for skattefri fusjon i henhold til skattelovens kapittel 11, og fusjonen gjennomføres således med skattemessig kontinuitet. Alle skatteposisjoner i overdragende selskap skal dermed videreføres i overtakende selskap uendret med unntak av skattemessig innbetalt kapital på selskapsnivå som bortfaller.

Ved innfusjoneringen av datterselskapet vil aksjene i dette bli slettet og det vil ikke bli utstedt vederlag i morselskapet, jf. pkt. 3 ovenfor. Fusjonen medfører at skattemessig inngangsverdi og skattemessig innbetalt kapital på aksjene i datterselskapet bortfaller.

7. Merverdiavgiftsmessige forhold

Dersom overdragende selskap eier kapitalvarer som det knytter seg justeringsforpliktelse til etter merverdiavgiftsloven § 9-1, skal det inngås en justeringsavtale mellom overdragende selskap og overtakende selskap i medhold av merverdiavgiftsloven § 9-3, jf. merverdiavgiftsforskriften §§ 9-3-2 og 9-3-3. Inngåelse av slik avtale sikrer at fusjonen ikke utløser noen plikt for overdragende selskap til å tilbakebetale fradragført

4.3 Tax effective date

The merger is implemented with tax effect from the date of registration by the Norwegian Register of Business Enterprises, cf. paragraph 4.1 and the Norwegian Tax Act (NTA) § 11-10. For tax assessment purposes, a joint tax return for the parent and the subsidiaries will be submitted for the fiscal year in which the merger is registered by the Norwegian Register of Business Enterprises.

4.4 VAT effective date

The merger takes effect for VAT purposes from the date that the merger is registered by the Norwegian Register of Business Enterprises.

5. Accounting matters

The merger is implemented with accounting continuity according to the principle of company continuity.

The Board therefore assumes that the equity and liquidity of the merged company is sound after the merger is completed.

No interim balances have been prepared for the participating companies as the half-yearly report as of 30 June 2025 is attached as Appendix 3.

6. Tax matters

The merger fulfills the requirements of tax exempted merger in accordance with the NTA's Chapter 11, and the merger is thus implemented with tax continuity. Hence, all tax positions of the Subsidiary shall be continued unchanged in the Parent Company, except for tax paid-in capital at company level, which lapses.

At the time of implementation of the merger, the shares of the Subsidiary will be cancelled and there will not be issued any consideration from the Parent Company, cf. paragraph 3 above. As a consequence of the merger, tax base and tax paid-in capital on the shares of the Subsidiary lapse.

7. VAT-related matters

If the transferring company owns capital goods that are subject to adjustment obligations under the Value Added Tax Act section 9-1, an adjustment agreement must be entered into between the transferring company and the acquiring company pursuant to the Value Added Tax Act section 9-3, cf. the Value Added Tax Regulations sections 9-3-2 and 9-3-3. Entering into such an agreement ensures that the merger does not trigger any obligation for the transferring company to

The official language of this Merger Plan is Norwegian. In the event of any discrepancy between the Norwegian and English text, the Norwegian text shall take precedence.



merverdiavgift etter merverdiavgiftsloven § 9-2. Dersom overdragende selskap har kapitalvarer hvor det knytter seg en justeringsrett, skal denne overdras til overtakende selskap i medhold av merverdiavgiftsloven § 9-3, jf. merverdiavgiftsforskriften § 9-3-4. Avtalen skal signeres av overdragende selskap og overtakende selskap før utløpet av oppgavefristen for den avgiftsterminen som fusjonen registreres gjennomført i Foretaksregisteret.

8. Eiendeler, rettigheter og forpliktelser

8.1 Eiendeler, rettigheter og forpliktelser som skal innfusjoneres

Samtlige eiendeler, rettigheter og forpliktelser i overdragende selskap overføres til det overtakende selskapet.

8.2 Dokumenter, arkivmateriale, regnskapsmateriale, etc.

Regnskapsmateriale, selskapsdokumenter, skattepapirer, kontrakter etc. som tilhører det datterselskapet skal overføres til morselskapet og oppbevares av morselskapet. Morselskapet skal særskilt sikre at regnskapsmateriale og ligningspapirer for det overdragende selskapet blir oppbevart etter reglene i bokføringsloven § 13 og skatteforvaltningsloven § 11-3.

Det overtakende selskapet skal oppbevare det overdragende selskaps selskapsdokumentasjon i minst ti år etter regnskapsårets slutt det året fusjonen er registrert i Foretaksregisteret, jf. asal. § 1-6

9. Fusjonens betydning for ansatte

Fusjonen er et ledd i integrasjon av Nova Sea AS inn i Mowi ASA konsernet som nærmere beskrevet i punkt 2 om bakgrunnen for fusjonene. Det vises til styrets mandat til administrasjonen den 4. november 2025 hvor administrasjonen fikk mandat til å se på og iverksette tiltak tilknyttet effektivisering og synergier ved integrasjon av Nova Sea AS, samt beslutning om å iverksette prosessene med omorganisering den 10. februar 2026.

Denne fusjonen er et resultat i å oppnå en optimal organisasjon og selskapsstruktur. Gjennomføring av ny organisasjon i tilknytning fusjon og virksomhetsoverdragelse vil kunne medføre et mindre antall overtallige. Forslag til ny organisering i tilknytning til virksomhetsoverdragelse omfatter

repay deducted value added tax under the Value Added Tax Act section 9-2. If the transferring company has capital goods for which there is an adjustment right, this right shall be transferred to the acquiring company pursuant to the Value Added Tax Act section 9-3, cf. the Value Added Tax Regulations section 9-3-4. The agreement must be signed by the transferring company and the acquiring company before the deadline for the reporting period in which the merger is registered as completed in the Register of Business Enterprises.

8. Assets, rights and liabilities

8.1 Assets, rights and liabilities that are to be merged

All assets, rights and liabilities of the Subsidiary are transferred to the Parent Company.

8.2 Documents, files, accounting material etc.

Accounting material, company legal documents, tax forms, contracts, etc., which belongs to the Subsidiary, shall be transferred to and kept by the Parent Company. The parent company shall specifically ensure that the accounting records and tax documents of the subsidiaries are maintained in accordance with the requirements of the Bookkeeping Act section 13 and section 11-3 of the Tax Administration Act.

The acquiring company shall retain the transferring company's corporate documentation for at least ten years after the end of the financial year in which the merger is registered in the Register of Business Enterprises, cf. Public Limited Liability Companies Act § 1-6.

9. The merger's effect on employees

The merger is part of the integration of Nova Sea AS into the Mowi ASA Group, as further described in point 2 regarding the background for the mergers. Reference is made to the board's authorization to the administration on November 4, 2025, where the administration was authorized to review and implement measures related to efficiency and synergies in the integration of Nova Sea AS, as well as the decision to initiate the reorganization process on February 10, 2026.

This merger is a result of the goal to achieve an optimal organization and corporate structure. Implementing a new organization in connection with the merger and business transfer may result in a small number of redundancies. The proposal for a new organization related to the business transfer

The official language of this Merger Plan is Norwegian. In the event of any discrepancy between the Norwegian and English text, the Norwegian text shall take precedence.



ledere, stab og operasjonell støtte, dagens Mowi Nord og Nova Sea AS.

Fusjonen mellom Mowi ASA og Nova Sea AS vil kunne medføre et mindre antall overtallige. Eventuell overtallighet vil fortrinnsvis håndteres gjennom intern omstilling, naturlig avgang og frivillige sluttavtaler.

Ansettelsesforholdet til de ansatte i de overdragende selskap som skal overføres forutsettes overført til Mowi ASA i samsvar med arbeidsmiljølovens bestemmelser. Mowi ASA overtar således det overdragende selskaps forpliktelser overfor de ansatte i tråd med gjeldende regelverk.

De tillitsvalgte i de involverte selskapene har vært informert om prosessen frem mot endelig forslag til organisasjon og selskapsstruktur som denne fusjonen er en del av, og det har vært gjennomført informasjons- og drøftelsesmøter med de tillitsvalgte. De tillitsvalgte i alle involverte selskapene vil bli involvert i prosessen videre i samsvar med gjeldende regelverk.

Alle ansatte vil bli informert om fusjonen, og gitt anledning til å uttale seg i samsvar med reglene i aksjeloven og arbeidsmiljøloven. De ansatte vil få særskilt informasjon om dette. I forbindelse med at de ansatte informeres om fusjonen skal fusjonsplanen med vedlegg gjøres tilgjengelig for de ansatte og de tillitsvalgte, og de har anledning til å komme med uttalelser, jf. allmennaksjeloven § 13-24 (2), jf. § 13-11 (2).

10. Særlige fordeler

Det skal ikke tilfalle medlemmene av styrene, administrasjonene, aksjonæren eller uavhengige sakkyndige særlige fordeler som følge av fusjonen. Morselskapet har ingen rettigheter i datterselskapet som nevnt i allmennaksjeloven § 11-1 (dvs. konvertible lån).

11. Fusjonsomkostninger

Omkostningene ved fusjonen dekkes av morselskapet.

includes managers, staff and operational support, as well as the current Mowi Nord and Nova Sea AS.

The merger between Mowi ASA and Nova Sea AS may result in a small number of redundancies. Any redundancies will preferably be handled through internal restructuring, natural attrition, and voluntary severance agreements.

The employment relationships of employees in the transferring companies that are to be transferred are assumed to be transferred to Mowi ASA in accordance with the provisions of the Working Environment Act. Thus, Mowi ASA will assume the transferring company's obligations towards the employees in line with applicable regulations.

The employee representatives in the involved companies have been informed about the process leading up to the final proposal for the organization and corporate structure, of which this merger is a part, and information and consultation meetings have been held with the employee representatives. The employee representatives in all involved companies will continue to be involved in the process in accordance with applicable regulations.

All employees will be informed about the merger and given the opportunity to express their views in accordance with the rules in the Companies Act and the Working Environment Act. The employees will receive special information about this. In connection with the employees being informed about the merger, the merger plan with attachments will be made available to the employees and employee representatives, and they will have the opportunity to submit statements, cf. Public Limited Liability Companies Act § 13-24 (2), cf. § 13-11 (2).

10. Special benefits

No special rights shall accrue to board members, the administrations, the shareholder or independent experts due to the merger. The parent company has no rights in the Subsidiary as mentioned in the Public Limited Liability Act section 11-1 (i.e. convertible loans).

11. Merger costs

Costs related to the merger shall be covered by the Parent Company.

The official language of this Merger Plan is Norwegian. In the event of any discrepancy between the Norwegian and English text, the Norwegian text shall take precedence.



12. Forretningskontor og vedtekter for det fusjonerte selskapet

Det fusjonerte selskapet skal ha forretningskontor i Bergen kommune. Morselskapets vedtekter forblir uendret.

13. Forpliktelser for det overdragende selskap

Fra det tidspunkt Fusjonsplanen er undertegnet, skal overdragende selskap ikke beslutte emisjoner, kapitalforhøyelser eller inngå vesentlige forretningsavtaler med mindre slike transaksjoner er meddelt og godkjent av morselskapet før eventuelle disposisjoner foretas. I samsvar med allmennaksjeloven § 13-18 annet ledd skal styret i overtakende selskap overta forvaltningen av overdragende selskap fra det tidspunkt fusjonsplanen er godkjent av styrene. Overtakende selskap skal sørge for at det overdragende selskapets eiendeler og saker holdes atskilt inntil fusjonen trer i kraft.

14. Betingelser for gjennomføring av fusjonen

Gjennomføring av fusjonen er betinget av at alle eventuelle lovbestemte vilkår for gjennomføring av fusjonen er oppfylt og at alle nødvendige tillatelser og godkjenninger for fusjonens ikrafttredelse foreligger. Herunder må fristen for innsigelser fra kreditorer etter allmennaksjeloven §§ 13-14 til 13-16 være utløpt og forholdet til kreditorer som måtte ha fremsatt innsigelser må være avklart før gjennomføring kan skje. I tillegg er det en forutsetning at fusjon og fusjon som nevnt under punkt 2 gjennomføres før man melder ikrafttredelse av fusjon mellom Mowi ASA og Nova Sea AS.

15. Endringer i fusjonsplanen

Inntil fusjonens ikrafttredelse, jf. pkt. 4.1, gis styrene i selskapene fullmakt til å gjennomføre eventuelle tilpasninger og presiseringer i denne fusjonsplan dersom dette skulle vise seg nødvendig for gjennomføringen av fusjonsprosessen og såfremt dette kan skje innenfor allmennaksjelovens rammer.

16. Tvister om fusjonsplanen

Eventuelle tvister mellom overdragende og overtakende selskap i forbindelse med fusjonen skal avgjøres etter norsk rett. Som verneting vedtas Hordaland tingrett.

17. Selskapsrettslige beslutninger i overtakende selskap

12. Business address and articles of association of the merged entity

The merged entity will have its registered office in the municipality of Bergen. The articles of association of the Parent Company remain unchanged.

13. Obligations for the transferor company

Subsequent to the signing of the Merger Plan, the Transferor Company shall not decide any issue of shares, capital increases or enter into significant business agreements unless such transactions are notified to and approved by the Parent Company before any decisions are made. In accordance with the Public Limited Liability Act section 13-18, second paragraph, the board of the Parent Company will take over the management of the Transferor company from the date the Merger Plan is approved by the Boards. The acquiring company shall ensure that the assets and matters of the transferring company are kept separate until the merger takes effect.

14. Conditions for completion of the merger

The completion of the merger requires that any legal requirements of implementation of the merger are met, and that all necessary permits and approvals of the merger are obtained. This means that the notice period for creditor objections pursuant to the Public Limited Liability Act section 13-14 to § 13-16 must have expired, and the relationship to any creditors who have raised an objection must be resolved before completion may take place. In addition, it is a condition that the demerger and merger referred to under item 2 are completed before notifying the completion of the merger between Mowi ASA and Nova Sea AS.

15. Changes to the Merger Plan

Prior to the implementation of the merger, cf. paragraph 4.1, the Boards of the companies are given authorization to carry out minor amendments and clarifications to the Merger Plan if this is necessary for the completion of the merger and if the amendments and clarifications are in accordance with the Public Limited Liability Act.

16. Conflicts related to the Merger Plan

Any disputes between the Acquiring Company and the Transferor Company regarding this Merger Plan shall be settled in accordance with Norwegian law. Hordaland district court is the agreed legal forum.

17. Company law decisions in the Acquiring Company

The official language of this Merger Plan is Norwegian. In the event of any discrepancy between the Norwegian and English text, the Norwegian text shall take precedence.



Det foreslås at styret i Mowi ASA treffer følgende vedtak i forbindelse med fusjonen:

"Fusjonsplan utarbeidet av styrene i Mowi ASA og Nova Sea AS, hvor Mowi ASA overtar samtlige eiendeler, rettigheter og forpliktelser i datterselskapet Nova Sea AS, vedtas. Beslutningen blir å melde til Foretaksregisteret."

18. Selskapsrettslige beslutninger i overdragende selskap

Det foreslås at styret i Nova Sea AS treffer følgende vedtak i forbindelse med fusjonen:

"Fusjonsplan utarbeidet av styrene i Mowi ASA og Nova Sea AS, hvor Mowi ASA overtar samtlige eiendeler, rettigheter og forpliktelser i datterselskapet Nova Sea AS, og hvor Nova Sea AS oppløses og slettes ved selskapsrettslig ikrafttredelse av fusjonen, vedtas. Beslutningen blir å melde til Foretaksregisteret."

Fusjonsplanen kan signeres i flere eksemplarer, hvor hvert eksemplar skal anses som original, og alle eksemplarer til sammen utgjør én avtale.

[Signatursider følger]

It is proposed that the Board of Mowi ASA adopts the following decision in connection with the merger:

"The Merger Plan prepared by the Boards of Mowi ASA and Nova Sea AS, as Mowi ASA acquires all rights, liabilities and possessions of the subsidiary Nova Sea AS, is approved. The decision will be reported to the Register of Business Enterprises."

18. Corporate decisions in the Transferor Company

It is proposed that the board of Nova Sea AS adopts the following decision in connection with the merger:

"Merger Plan prepared by the Boards of Mowi ASA and Nova Sea AS, whereby Mowi ASA acquires all assets, rights, and obligations of the subsidiary Nova Sea AS, and whereby Nova Sea AS is dissolved and deleted upon the legal entry into force of the merger, is adopted. The decisions will be reported to the Register of Business Enterprises."

The Merger Plan may be executed in several counterparts, each of which shall be deemed an original, and all such counterparts together shall constitute one and the same agreement.

[Signature pages follows]

The official language of this Merger Plan is Norwegian. In the event of any discrepancy between the Norwegian and English text, the Norwegian text shall take precedence.



Bergen, 27.02. 2026

Styret i morselskapet, Mowi ASA

Ørjan Svanevik
Styreleder

Leif Teksum
Styremedlem

Peder Strand
Styremedlem

Lisbeth Karin Næro
Styremedlem

Kjersti Helen Krokeide Hobøl
Styremedlem

Aino Kristin Lindal Olaisen
Styremedlem

Eivind Kallbekken
Styremedlem

John Olav Johansen
Styremedlem

Marit Øvergård Utnes
Styremedlem

Kathrine Astrup Fredriksen
Styremedlem

The official language of this Merger Plan is Norwegian. In the event of any discrepancy between the Norwegian and English text, the Norwegian text shall take precedence.

Confidential, Aakre, Jørgen, 02.03.2026 15:06:52



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84294521448B49D3BFE37DBCC3498EE2

Bergen, 27.02. 2026

Styret i datterselskapet, Nova Sea AS

Ørjan Mortveit Tveiten
Styreleder

Olav Soleide
Styremedlem

Kjersti Eikeseth
Styremedlem

Cecilia Anna Jufors
Styremedlem

Egil Kristoffer Thomassen Fjellgaard
Styremedlem

Arne Håvard Måsøy
Styremedlem

The official language of this Merger Plan is Norwegian. In the event of any discrepancy between the Norwegian and English text, the Norwegian text shall take precedence.

Confidential, Aakre, Jørgen, 02.03.2026 15:06:52



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
84294521448B49D3BFE37DBCC3498EE2