

Ringvirkningsanalyse av Mowi

MOWI

Foto: Mowi

Forord

På vegne av Mowi har Menon Economics analysert de økonomiske ringvirkningene av konsernets virksomhet. Mowi er et av verdens ledende sjømatelskaper og verdens største produsent av atlantisk laks. Konsernet har tilstedeværelse i flere deler av verden, men Norge er Mowis største og viktigste oppdrettsregion. Det er den norske delen av virksomheten som danner grunnlaget for analysene av selskapets bidrag og økonomiske fotavtrykk i denne rapporten.

Menon Economics analyserer økonomiske problemstillinger og gir råd til bedrifter, organisasjoner og myndigheter. Vi er et konsulentselskap som opererer i grenseflatene mellom økonomi, politikk og marked. Menon kombinerer samfunns- og bedriftsøkonomisk kompetanse innenfor fagfelt som samfunnsøkonomisk lønnsomhet, verdsetting, nærings- og konkurranseøkonomi, strategi, finans og organisasjonsdesign. Vi benytter forskningsbaserte metoder i våre analyser og jobber tett med ledende akademiske miljøer innenfor de fleste fagfelt.

Prosjektet har vært ledet av Per Fredrik Johnsen, med Sophie Emilie Sundt som prosjektmedarbeider. Oddbjørn Grønvik har vært prosjektansvarlig og Jonas Erraia har vært kvalitetssikrer. Menon står ansvarlig for alt innhold i rapporten.

Mai 2026

Oddbjørn Grønvik

Prosjektansvarlig

Menon Economics

Per Fredrik Johnsen

Prosjektleder

Menon Economics

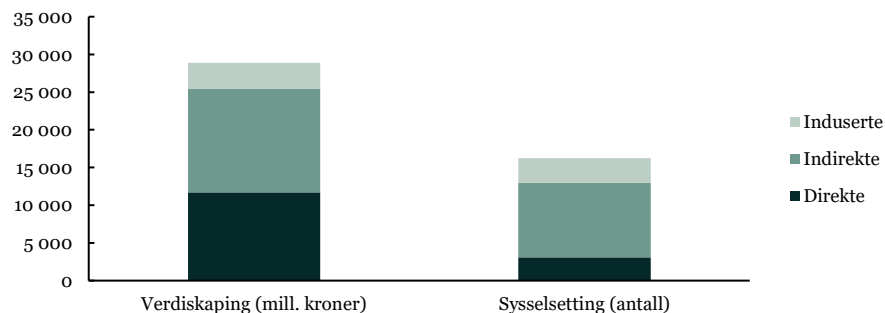
Sammendrag | Ringvirkninger av Mowi

På vegne av Mowi har Menon Economics utredet de økonomiske ringvirkningene av konsernets virksomhet i Norge i 2024. Mowi er verdens største produsent av atlantisk laks og den største enkeltprodusenten i Norge. Mowis virksomhet i Norge dekker hele verdikjeden, fra avl og stamfisk til forproduksjon, oppdrett i ferskvann og sjø, videreforedling og salg, og gir dermed konsernet et bredt operasjonelt og økonomisk fotavtrykk langs hele norskekysten. I 2025 kjøpte Mowi opp Nova Sea, og i 2026 ble Nova Sea innlemmet i konsernet. Analysen inkluderer Nova Sea sin virksomhet.

29 milliarder kroner i verdiskaping og mer enn 16 000 arbeidsplasser

Vi anslår at virksomheten samlet sett understøtter verdiskaping på om lag 28,9 milliarder kroner og sysselsetting tilsvarende 16 250 arbeidsplasser i 2024. Om lag 3 100 personer er direkte sysselsatt i Mowi, mens ytterligere 13 200 arbeidsplasser oppstår gjennom indirekte og induserte effekter. Av den samlede verdiskapingen kan om lag 11,7 milliarder kroner tilskrives konsernets egen aktivitet, mens indirekte og induserte effekter utgjør om lag 17,2 milliarder kroner. Samlet innebærer dette at for hver krone i direkte verdiskaping fra Mowi understøttes ytterligere 1,47 kroner i indirekte og induserte effekter, og at hver ansatt i Mowi understøtter om lag fire ytterligere arbeidsplasser i andre deler av norsk økonomi.

Verdiskapings- og sysselsettingseffekter av Mowis virksomhet i Norge i 2024. Kilde: Menon Economics



Ringvirkninger i hele landet, med størst effekter langs norskekysten

Majoriteten av de samlede sysselsettings- og verdiskapingseffektene oppstår i Nordland, Trøndelag, Vestland og Møre og Romsdal. Samlet står disse fylkene for 64 prosent (18,7 milliarder kroner) av verdiskapingseffektene og 60 prosent (9 700 arbeidsplasser) av sysselsettingseffektene. Dette er også fylkene hvor Mowi har størst operativ aktivitet. Selv om de direkte effektene i Oslo og Akershus-området er begrenset, tilskrives fylkene en betydelig andel av de indirekte og induserte virkningene gjennom leverandørledd lenger ut i verdikjeden.



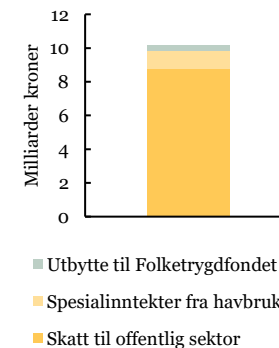
Fylkesfordelte verdiskapingseffekter og kommunefordelte sysselsettingseffekter. Mørkere grønnfarge indikerer høyere verdiskaping. Gule sirkler markerer sysselsettingseffekter i kommunene, der større sirkler tilsvarer flere sysselsatte.

Over 10 milliarder kroner i samlet bidrag til det offentlige

I tillegg til verdiskapings- og sysselsettingseffektene anslår vi at Mowis aktivitet samlet bidrar med om lag 10,1 milliarder kroner til offentlig sektor i 2024. Dette fordeler seg på skatter på 8,8 milliarder kroner, spesialinntekter fra havbruk (kjøp av nye tillatelser og produksjonsavgift) på 1 milliard kroner og utbytte til Folketrygdfondet på 300 millioner kroner.

Over tid er bidragene til Havbruksfondet og Folketrygdfondet også betydelige. I perioden 2018 til 2024 anslår vi at Mowis samlede bidrag til kommunesektoren fra produksjonsavgift og kjøp av nye tillatelser via Havbruksfondet utgjorde om lag 2,1 milliarder kroner. I tillegg kommer en statlig andel på om lag 1 mrd. kroner. I perioden 2020 til 2025 mottok Folketrygdfondet om lag 1,6 milliarder kroner i utbytte fra Mowi.

Mowis samlede bidrag til det offentlige i 2024. Kilde: Menon Economics



Innhold

Innledning og bakgrunn

Metode og datagrunnlag

Ringvirkninger av Mowi sin drift

Fylkesvedlegg: Ringvirkninger fordelt på fylker

Mowi: Et av verdens ledende sjømatselskap

Mowi er et av verdens ledende sjømatselskaper og verdens største produsent av atlantisk laks. Selskapet er bygget opp som en integrert verdikjede, med aktivitet fra oppdrett og fôrproduksjon til videreforedling, salg og distribusjon. Denne modellen gir Mowi en sentral posisjon i det globale markedet for laks og sjømat. I 2024 hadde konsernet et høstevolum på rundt 550 000 tonn,¹ som tilsvarer om lag 20 prosent av verdensmarkedet for atlantisk laks.

Analysen inkluderer Nova Sea sin virksomhet, etter at Mowi i 2025 kjøpte opp Nova Sea. I 2026 ble Nova Sea innlemmet i Mowi konsernet.

Mowi har produksjonsvirksomhet i syv oppdrettsland: Norge, Skottland, Irland, Færøyene, Island, Canada og Chile. Selskapet kombinerer dette med internasjonal salgs- og markedsvirksomhet, og leverer sjømatprodukter til mer enn 70 land. I tillegg er konsernet representert i 26 land og hadde om lag 11 700 ansatte i 2024. Det understreker Mowis rolle som en global aktør, både på produksjonssiden og i markedet.

Selskapets virksomhet er organisert i tre hovedområder: Farming, Feed og Sales & Marketing. Oppdrettsvirksomheten omfatter de syv produksjonslandene, mens fôrproduksjonen er lokalisert i Norge og Skottland. Gjennom salgs- og markedsorganisasjonen når konsernet et bredt internasjonalt marked, noe som gjør Mowi til en fullt integrert sjømataktør med aktivitet gjennom store deler av verdikjeden.

Formålet med denne rapporten er å gi en nærmere beskrivelse av Mowis avtrykk i norsk økonomi. I resten av rapporten er det derfor den norske delen av virksomheten som danner grunnlaget for de videre analysene av selskapets bidrag og økonomiske fotavtrykk.



Foto: Mowi

Mowi i Norge

Mowis aktivitet i Norge utgjør den største enkeltdelen av Mowi-konsernet. Norge er Mowis største og viktigste oppdrettsregion. I 2024 nådde den norske virksomheten et rekordhøyt slaktevolum på om lag 350 000 tonn,¹ noe som gjør Mowi til den største enkeltprodusenten i Norge. Den norske virksomheten er samtidig et sentralt tyngdepunkt i konsernets samlede industrielle og kommersielle aktivitet.

Mowis norske virksomhet dekker hele verdikjeden, fra avl og stamfisk til fôrproduksjon, oppdrett i ferskvann og sjø, videreforedling og salg. Den norske virksomheten omfatter dermed mer enn kun oppdrettsaktivitet, og innebærer at Mowi har et bredt operasjonelt fotavtrykk innen både produksjon, industri og distribusjon. Aktiviteten er spredt langs hele kysten, med tilstedeværelse fra sør til nord i landet.

Denne tilstedeværelsen gjør også Mowi til en viktig aktør i en rekke kystkommuner, både som arbeidsgiver, som kunde og innkjøper for lokalt næringsliv og som bidragsyter til lokal aktivitet og utvikling. I mange kommuner bidrar selskapet til stabile arbeidsplasser, tilknyttet verdiskaping og et mer robust lokalt næringsgrunnlag. Mowis virksomhet har dermed betydning langt utover den direkte aktiviteten ved de enkelte lokalitetene og anleggene.

I resten av rapporten vil vi synliggjøre Mowis økonomiske avtrykk i Norge. Vi vil fokusere på verdiskapings- og sysselsettingseffekter, både som følge av selskapets egen aktivitet og indirekte effekter. Vi vil synliggjøre effektene på nasjonalt nivå, men vil også presentere resultater for enkeltkommuner hvor Mowis aktivitet er særlig viktig.



Foto: Mowi

Innhold

Innledning og bakgrunn

Metode og datagrunnlag

Ringvirkninger av Mowi sin drift

Fylkesvedlegg: Ringvirkninger fordelt på fylker

Ringvirkningsmetodikk | Introduksjon til ringvirkninger

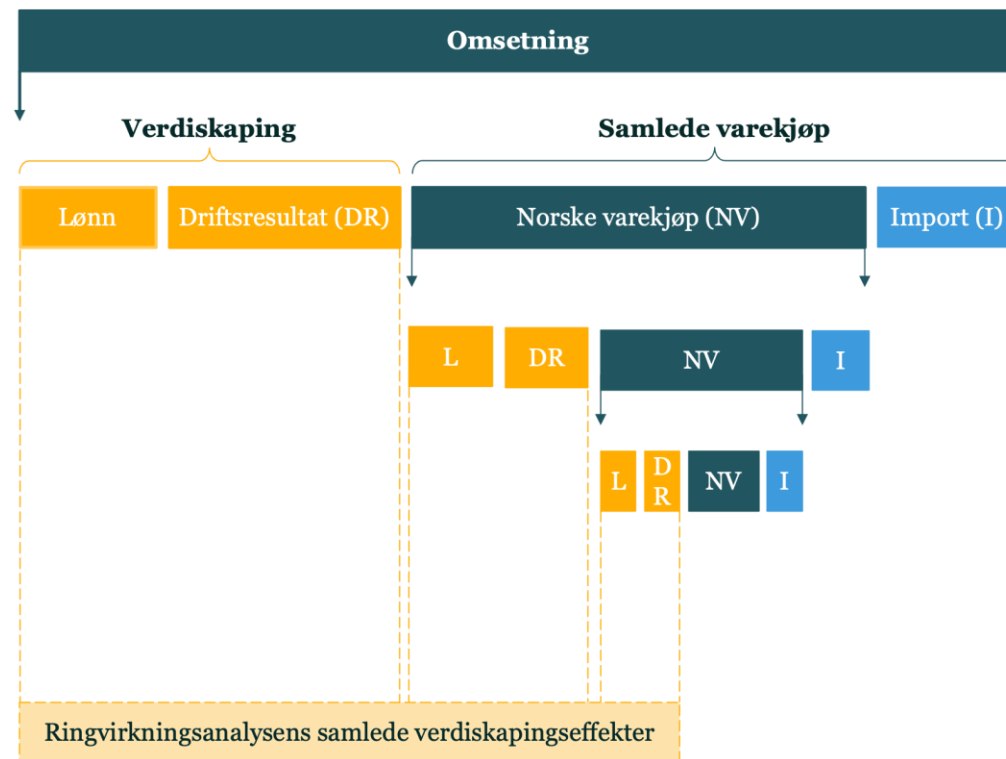
Aktiviteten i ulike næringer i økonomien er tett bundet sammen. Det betyr at endringer i etterspørselen fra én næring vil påvirke aktiviteten i andre næringer, og dermed også sysselsetting, verdiskaping og skatteinngang i økonomien. I denne analysen kvantifiserer vi disse effektene av Mowis aktivitet ved hjelp av en ringvirkningsanalyse.

Konseptuelt vil driften av Mowi-konsernet påvirke et bredt spekter av bedrifter i ulike næringer. I første omgang etterspør Mowi varer og tjenester fra sine leverandører. Disse leverandørene vil igjen etterspørre varer og tjenester fra sine underleverandører. Slik bidrar Mowis aktivitet til økt verdiskaping og sysselsetting både hos direkte leverandører og videre ut i leverandørkjedene.

I ringvirkningsanalysen skiller vi mellom tre typer effekter. Direkte effekter omfatter verdiskaping og sysselsetting i Mowis egen virksomhet. Indirekte effekter oppstår hos leverandører og underleverandører som leverer varer og tjenester til Mowi. I tillegg beregnes induserte effekter, som oppstår når ansatte i virksomheter som er direkte eller indirekte knyttet til Mowi bruker lønnsinntektene sine på varer og tjenester i økonomien. Summen av disse effektene omtales som ringvirkningseffekter. Figuren til høyre illustrerer hvordan en økonomisk impuls fra Mowis drift sprer seg gjennom leverandørkjedene, der summen av verdiskapingen i alle ledd utgjør de samlede verdiskapingseffektene.

Det er imidlertid viktig å være klar over at enhver ringvirkningsanalyse i sin natur er en bruttoanalyse. Det vil si at analysen ikke tar hensyn til alternativ bruk av kapital og arbeidskraft. Dette står i kontrast til en nettoanalyse, som vurderer hva verdiskapingen og sysselsettingsnivået ville vært i fravær av Mowi. Bruttoverdiskaping vil alltid være høyere enn eller lik nettoverdiskaping. Ved knapphet på arbeidskraft kan sysselsettingen i praksis komme fra andre næringer eller regioner, slik at den samlede sysselsettingen i økonomien ikke nødvendigvis øker.

Illustrasjon av ringvirkningseffekter. Kilde: Menon Economics



Ringvirkningsmetodikk | Introduksjon til ringvirkninger

Beregningene i analysen gjennomføres ved hjelp av Menons ringvirkningsmodell (ITEM). Modellen er utviklet for å analysere hvordan etterspørsel etter varer og tjenester sprer seg mellom næringer i økonomien, og hvordan dette skaper aktivitet hos leverandører og underleverandører i ulike deler av verdikjeden.

Grunnlaget for modellen er SSBs kryssløpstabeller, som viser leveranser mellom næringer i norsk økonomi samt sysselsetting, skatter, avgifter, import og eksport fordelt på 64 NACE-næringer. Kryssløpstabellene gir en oversikt over innsatsfaktorene som kreves for å produsere varer og tjenester, både gjennom innenlandske leveranser og import, og danner dermed grunnlaget for å beregne hvordan den økonomiske impulsen sprer seg videre ut i leverandørkjedene.

Beregningene starter med å plassere en økonomisk impuls, i dette tilfellet Mowis vare- og tjenestekjøp, i de relevante næringene. Datagrunnlaget for analysen bygger på detaljert informasjon om Mowis virksomhet og vare- og tjenestekjøp innhentet fra selskapet. Disse dataene kobles til Menons regnskapsdatabase, som inneholder regnskapsinformasjon for alle norske virksomheter. Dette gjør det mulig å identifisere leverandører og beregne ringvirkningene med høyere presisjon enn ved bruk av gjennomsnittstall for næringen.

Menons ITEM-modell inkluderer også en geografisk modul som fordeler ringvirkningene regionalt. Denne bygger på en gravity-modell som estimerer handelsstrømmer basert på geografisk avstand mellom kommuner og størrelsen på næringslivet. På denne måten kan vi estimere hvilke kommuner som mest sannsynlig leverer varer og tjenester til aktiviteten som analyseres.

Viktige analysebegreper.

Verdiskaping er den merverdien en bedrift skaper. Det måles som driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger (EBITDA) pluss lønnskostnader. Verdiskaping er en viktig størrelse i samfunnsøkonomien fordi den gjennom konsum og skatt legger grunnlag for velferd.

Sysselsetting refererer til antall personer i arbeid, uavhengig av stillingsprosent. Dette er et mål på antall jobber.

Årsverk er en standardisert måleenhet som tilsvarer én person i full stilling i ett år. Det beregnes ved å justere antall sysselsatte med deres gjennomsnittlige arbeidstid, og gjør det mulig å sammenligne faktisk arbeidsinnsats uavhengig av deltidsarbeid og fravær.

Produktivitet måler hvor mye verdiskaping hver sysselsatt skaper. Det beregnes som verdiskaping per sysselsatt.

Ringvirkninger beskriver hvordan en etterspørselsimpuls fra en næring sprer seg gjennom økonomien, via kjøp fra underleverandører i flere ledd.

Kryssløp er en oversikt over alle næringers kjøp fra andre næringer på nasjonalt nivå.

Understøtter betyr at et kjøp fra én bedrift til en annen legger grunnlag for verdiskaping og sysselsetting i den selgende bedriften.

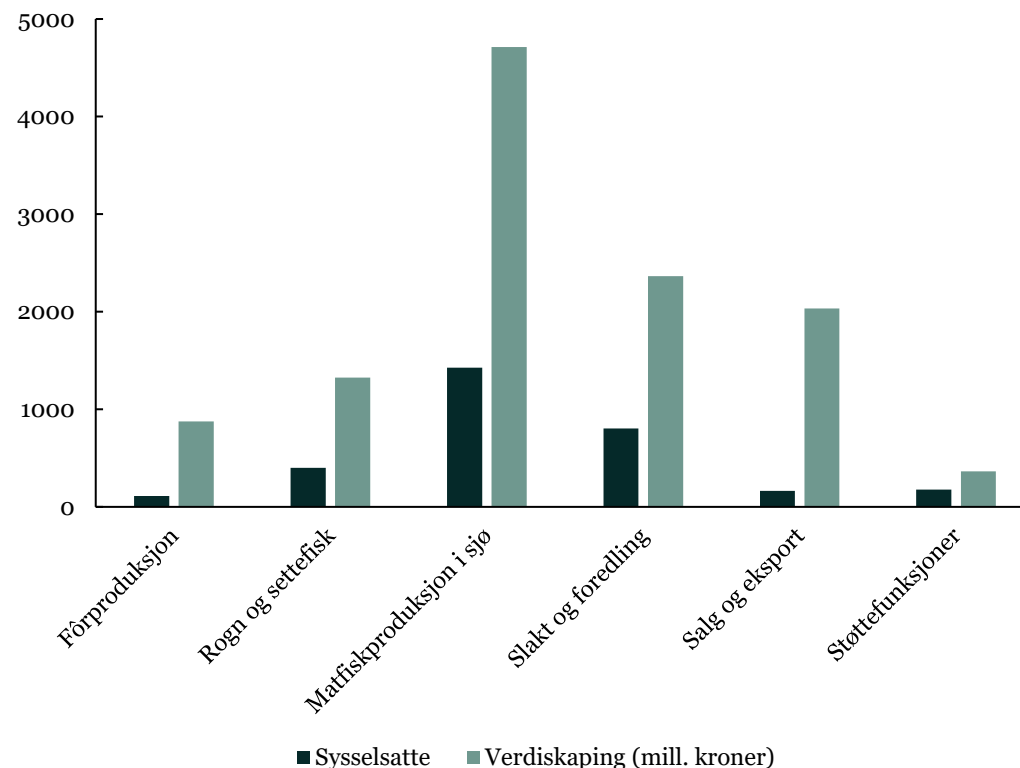
Datagrunnlag | Mowis økonomiske aktivitet i Norge

I 2024 hadde Mowi-konsernet en omsetning i Norge på om lag 86,5 milliarder kroner. Samlet verdiskaping i den norske virksomheten utgjorde om lag 11,7 milliarder kroner, mens sysselsettingen var i overkant av 3 000 ansatte. Til sammenligning sysselsatte fiske, fangst og akvakultur som helhet om lag 22 600 personer samme år, og genererte en verdiskaping på rundt 63 milliarder kroner.^{1,2} Mowis virksomhet tilsvarer dermed anslagsvis 18 prosent av næringens verdiskaping og 14 prosent av sysselsettingen.

Som beskrevet innledningsvis har Mowi aktivitet i hele verdikjeden til oppdrettsnæringen. Dette er også illustrert i figuren til høyre, som viser antall sysselsatte og verdiskaping fordelt på de ulike leddene av verdikjeden. Matfiskproduksjon i sjø, slakt og foredling samt salg og eksport utgjør de største leddene målt i verdiskaping og står samlet for i underkant av 80 prosent, tilsvarende 9,1 milliarder kroner. Ser vi på sysselsettingen er det matfiskproduksjon i sjø, slakt og foredling samt rogn og settefisk som har flest ansatte, med en samlet andel på om lag 85 prosent.

Brorparten av konsernets aktivitet finner sted i de kystnære fylkene Nordland, Vestland, Trøndelag, Møre og Romsdal, Rogaland, Troms og Agder, som samlet står for om lag 2 900 sysselsatte (95 prosent) og 10,2 milliarder kroner i verdiskaping (88 prosent). Den resterende aktiviteten er lokalisert i Akershus og Oslo, og er primært knyttet til støttefunksjoner og salg og eksport.

Antall sysselsatte og verdiskaping fordelt på verdikjedefledd i Mowi-konsernet, 2024. Kilde: Menon Economics



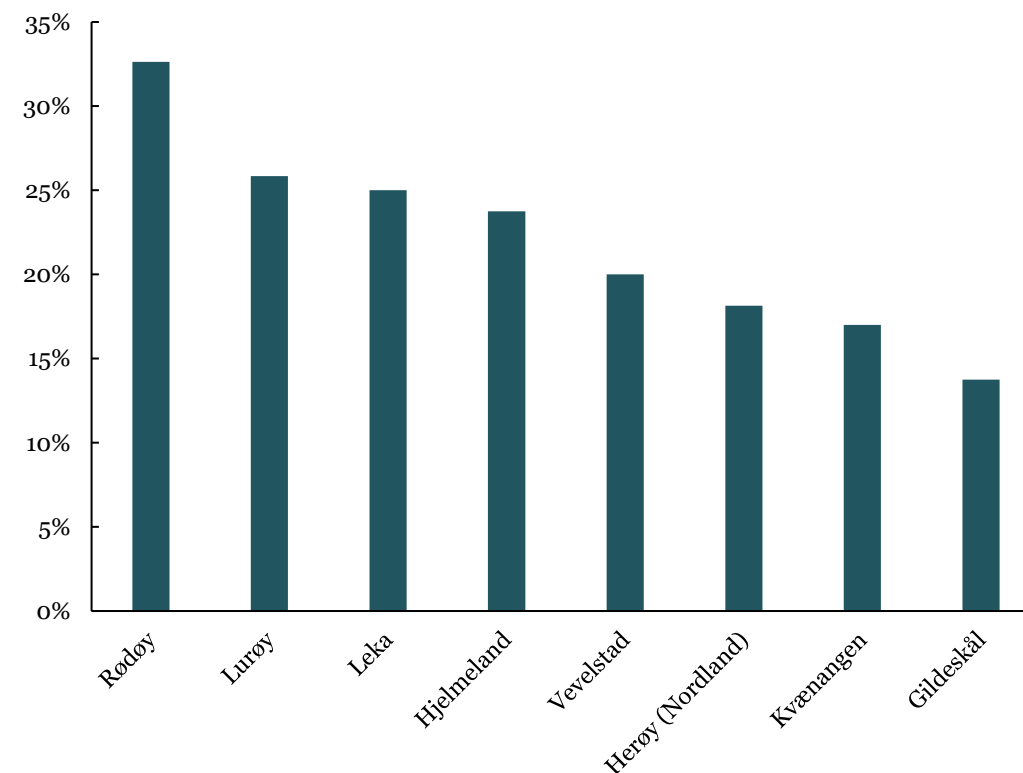
Datagrunnlag | Mowi er en viktig arbeidsgiver i norske kommuner

Mowi har virksomhet i om lag 70 norske kommuner og er en betydelig arbeidsgiver langs norskekysten. I åtte kommuner er selskapet den største private arbeidsgiveren målt i antall ansatte, og i ytterligere ti kommuner er det blant de tre største. Om lag 54 prosent av Mowis direkte ansatte i Norge arbeider i kommuner der selskapet er blant de tre største arbeidsgiverne.

Som figuren viser, er Mowis rolle som arbeidsgiver særlig fremtredende i mindre kystkommuner. I Rødøy står selskapet alene for om lag en tredjedel av sysselsettingen i privat næringsliv, og andelen er 25 prosent eller høyere også i Lurøy og Leka. Fem av de åtte kommunene der Mowi er største private arbeidsgiver er Rødøy, Lurøy, Vevelstad, Herøy og Gildeskål, som alle ligger i Nordland. De øvrige kommunene er Hjelmeland i Rogaland, Leka i Trøndelag og Kvæningen i Troms.

Målt i absolutte tall er antall ansatte i Mowi høyest i Lurøy med 230 ansatte, Hjelmeland med 203, Herøy i Møre og Romsdal med 193, Hitra med 190 og Bergen med 171. I Lurøy og Hjelmeland er Mowi størst både i antall ansatte og som andel av det lokale arbeidsmarkedet, mens selskapet i Herøy i Møre og Romsdal og Hitra er henholdsvis tredje og nest største arbeidsgiver. Bergen illustrerer et annet mønster. Kommunen har det femte høyeste antallet Mowi-ansatte, men selskapet utgjør samtidig under 1 prosent av de sysselsatte i det lokale arbeidsmarkedet i Bergen.

Mowis andel av sysselsettingen i privat næringsliv i kommunene der selskapet er største private arbeidsgiver, 2024. Kilde: Menon Economics



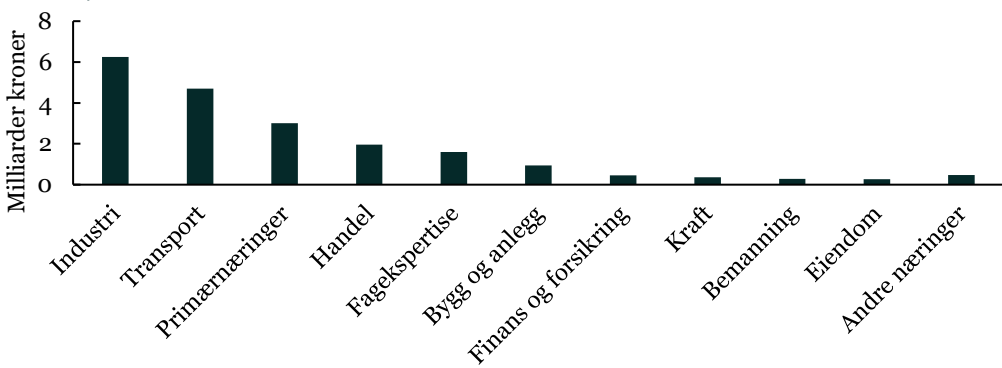
Datagrunnlag | Mowis vare- og tjenestekjøp

For å kunne drive virksomheten er Mowi avhengig av et bredt spekter av varer og tjenester fra eksterne leverandører. I 2024 kjøpte selskapet varer og tjenester fra norske leverandører utenfor konsernet for om lag 20,3 milliarder kroner. Det er disse innkjøpene som danner grunnlaget for de indirekte ringvirkningene som beskrives i de påfølgende kapitlene.

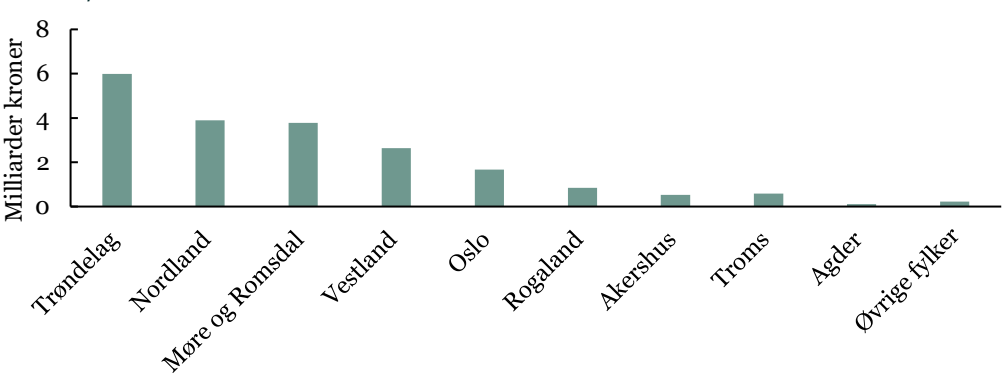
Som vist i figuren øverst til høyre er Mowis innkjøp særlig konsentrert til industrinæringene (6,3 milliarder kroner), transportsektoren (4,7 milliarder kroner) og primærnæringene (3 milliarder kroner). Samlet sett står disse næringene for om lag 70 prosent av innkjøpene. Industrikjøpene omfatter blant annet næringsmidler, maskiner og utstyr samt ulike innsatsvarer til produksjonen. Transportkjøpene er i hovedsak knyttet til sjøtransport og brønnbåttjenester, mens primærnæringskjøpene omfatter ulike fiske- og akvakulturprodukter.

Ser vi på den geografiske fordelingen av vare- og tjenestekjøpene (se figur nederst til høyre), fremgår det at innkjøpene i stor grad er knyttet til områdene hvor Mowi selv har operativ aktivitet. De største innkjøpene er knyttet til kommuner i Trøndelag (6 milliarder kroner), Nordland (3,9 milliarder kroner), Møre og Romsdal (3,8 milliarder kroner) og Vestland (2,6 milliarder kroner). Dette henger også sammen med den geografiske strukturen i norsk havbruksnæring og maritim leverandørindustri, som i stor grad er lokalisert i kommuner langs norskekysten.

Varekjøp fra nasjonale eksterne leverandører fordelt på næring, 2024. Kilde: Menon Economics/Mowi



Varekjøp fra nasjonale eksterne leverandører fordelt på fylke, 2024. Kilde: Menon Economics/Mowi



Datagrunnlag | Mowi er et av Norges mest verdiskapende selskap

Den direkte verdiskapingen knyttet til Mowi-konsernet er betydelig, og gjør Mowi til et av Norges mest verdiskapende konsern. Med en verdiskaping på snaut 12 milliarder kroner hadde Mowi-konsernet den 14. høyeste verdiskapingen i Norge i 2024.

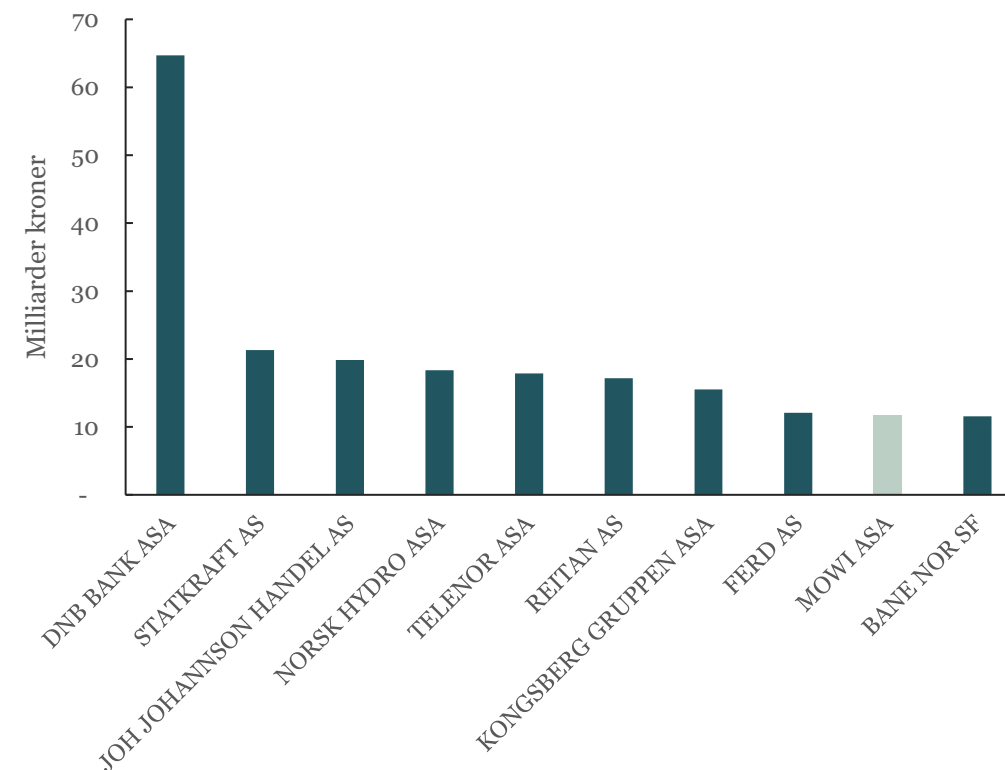
Dersom vi ser bort fra selskaper med primær aktivitet knyttet til olje og gass, hadde Mowi landets 9. høyeste verdiskaping i 2024. Dette er illustrert i figuren til høyre.

Menons regnskapsdatabase

Framstillingen er basert på Menons regnskapsdatabase samt eierskapsdata fra aksjeeierboken. Aksjeeierboken brukes til å kartlegge eierskapsstrukturen og identifisere det øverste norske morselskapet for hvert selskap. Verdiskapingen for konsernene beregnes deretter ved å summere verdiskapingen for alle selskaper underlagt dette morselskapet i regnskapsdatabasen. Ved å aggregere regnskapstall på konsernnivå gir det et helhetlig bilde av selskapenes samlede aktivitet, herunder verdiskaping.

I denne analysen er Mowis verdiskaping for 2024 beregnet ved å inkludere verdiskapingen tilknyttet Nova Sea, selv om fusjoneringen ikke var gjennomført i dette regnskapsåret. Dette innebærer at verdiskapingen for Mowi-konsernet blir høyere enn om Nova Sea holdes utenfor.

Verdiskaping i de største norske konsernene, eksklusiv olje og gass, 2024. Kilde: Menon Economics.



Innhold

Innledning og bakgrunn

Metode og datagrunnlag

Ringvirkninger av Mowi sin drift

Fylkesvedlegg: Ringvirkninger fordelt på fylker

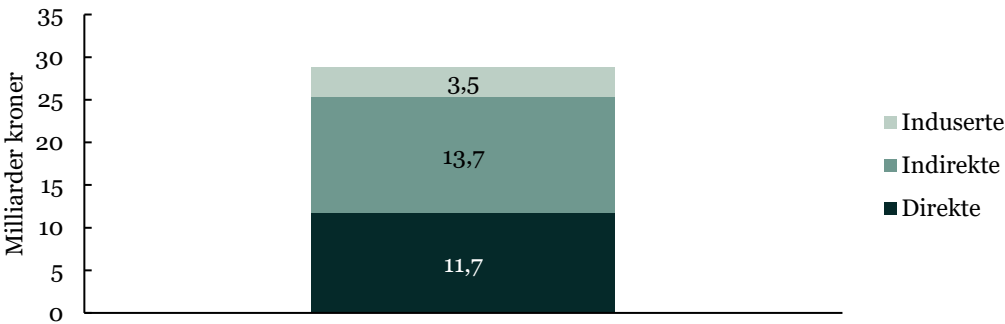
Ringvirkninger | Verdiskapingeffekter

De samlede verdiskapingseffektene av Mowis virksomhet i Norge anslås til om lag 28,9 milliarder kroner i 2024. Til sammenligning utgjorde bruttoproduktet i Fastlands-Norge rundt 3 700 milliarder kroner samme år.¹ Verdiskapingsbidraget knyttet til Mowis virksomhet tilsvarer dermed i underkant av 1 prosent av samlet verdiskaping i Fastlands-Norge.

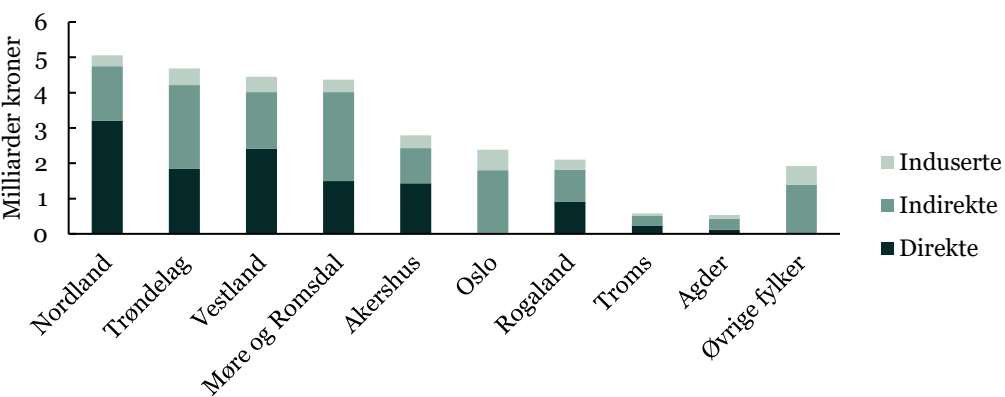
Som vist i figuren øverst til høyre anslår vi at de direkte verdiskapingseffektene fra Mowis egen virksomhet beløper seg til rundt 11,7 milliarder kroner. Gjennom kjøp av varer og tjenester fra leverandører understøtter virksomheten ytterligere 13,7 milliarder kroner i indirekte verdiskaping. I tillegg oppstår induserte effekter på rundt 3,5 milliarder kroner som følge av at ansatte i alle ledd av verdikjeden bruker lønnsinntektene sine på varer og tjenester i økonomien. Samlet innebærer dette at for hver krone i direkte verdiskaping fra Mowi understøttes ytterligere 1,47 kroner i indirekte og induserte effekter.

Verdiskapingseffektene er i stor grad knyttet til de kystnære fylkene der selskapet har operativ aktivitet. Nordland, Trøndelag, Vestland og Møre og Romsdal står samlet for om lag 64 prosent av de totale effektene. Av de direkte effektene tilfaller den største andelen Nordland, som står for 27 prosent av totalen og dermed er det viktigste produksjonsfylket målt i verdiskaping. Møre og Romsdal tilskrives de største indirekte og induserte effektene, tilsvarende 18 prosent av totalen. Selv om Oslos direkte effekter utgjør under 0,3 prosent av de samlede direkte effektene, tilskrives fylket rundt 14 prosent av de indirekte og induserte effektene. Dette skyldes at ringvirkningene i de ytterste leddene av leverandørkjeden reflekterer den generelle norske næringsstrukturen, der Oslo utgjør landets største næringskonsentrasjon.

Verdiskapingseffekter fra Mowis virksomhet i 2024. Kilde: Menon Economics



Geografisk fordeling av verdiskapingseffektene i 2024. Kilde: Menon Economics



¹SSB (Tabell 09170)

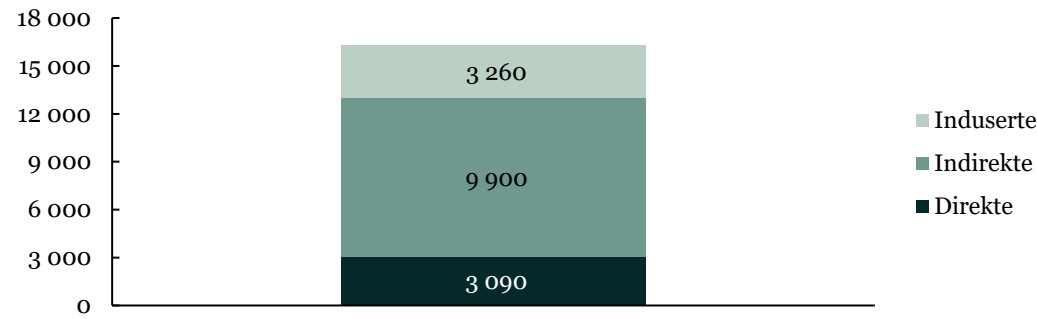
Ringvirkninger | Sysselsettingseffekter

De samlede sysselsettingseffektene av Mowis virksomhet i Norge anslås til om lag 16 250 sysselsatte i 2024. Til sammenligning var det om lag 2,8 millioner sysselsatte i privat næringsliv på fastlandet samme år.¹ Sysselsettingseffektene knyttet til Mowis virksomhet tilsvarer dermed i overkant av 0,5 prosent av sysselsettingen i privat næringsliv på fastlandet.

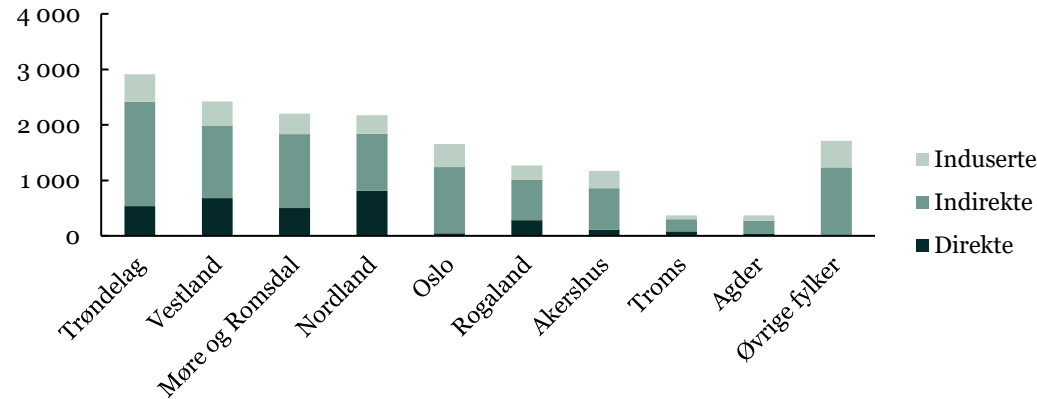
Som vist i figuren øverst til høyre er i underkant av 3 100 personer direkte sysselsatt i Mowis virksomhet, tilsvarende 20 prosent av de samlede effektene. Ytterligere 9 900 arbeidsplasser understøttes i leverandørleddene gjennom indirekte effekter, mens om lag 3 260 arbeidsplasser oppstår som induserte effekter. Samlet innebærer dette at for hver direkte ansatt i Mowi understøttes ytterligere 4,26 indirekte og induserte arbeidsplasser. At de direkte sysselsettingseffektene utgjør en relativt liten andel av totalen sammenlignet med de direkte verdiskapingseffektene, henger sammen med at Mowi er en kapitalintensiv virksomhet med høy verdiskaping per ansatt.

Den geografiske fordelingen av sysselsettingseffektene avviker noe fra verdiskapingsbildet. Trøndelag, Vestland, Møre og Romsdal og Nordland står samlet for om lag 60 prosent av de totale effektene, tilsvarende rundt 9 700 arbeidsplasser. Mens Nordland er det viktigste fylket målt i verdiskaping, er det Trøndelag som understøtter flest arbeidsplasser, med om lag 18 prosent av de samlede sysselsettingseffektene.

Sysselsettingseffekter fra Mowis virksomhet i 2024. Kilde: Menon Economics



Geografisk fordeling av sysselsettingseffektene i 2024. Kilde: Menon Economics



Ringvirkninger | Skatteeffekter

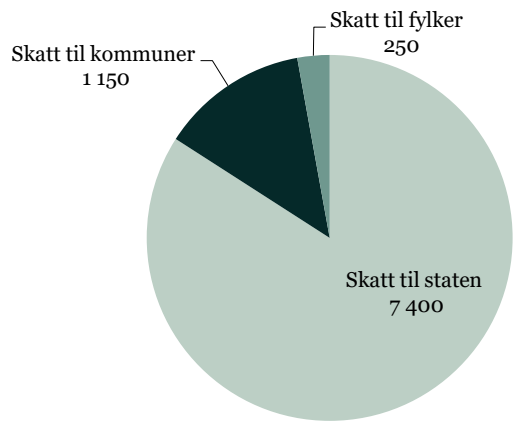
I tillegg til verdiskapings- og sysselsettingseffektene som genereres gjennom Mowis virksomhet, anslår vi at konsernets aktivitet samlet bidrar med om lag 8,8 milliarder kroner i skatteinntekter til offentlig sektor. Til sammenligning utgjorde statens samlede skatte- og avgiftsinntekter fra Fastlands-Norge om lag 1 380 milliarder kroner i 2024.¹ Skattebidraget knyttet til Mowis aktivitet tilsvarer dermed rundt 0,6 prosent av de samlede offentlige inntektene fra fastlandet.

Som vist i figuren til høyre tilfaller størstedelen av skatteinntektene staten, med om lag 7,4 milliarder kroner, tilsvarende 84 prosent av totalen. Videre tilfaller rundt 1,1 milliarder kroner (13 prosent) kommunene, mens om lag 250 millioner kroner (3 prosent) går til fylkeskommunene. Hoveddelen av skatteinntektene kommer fra selskapsskatt, som utgjør om lag 3,1 milliarder kroner (35 prosent) av totalen. Personskatt på om lag 2,3 milliarder kroner (26 prosent) er den nest største posten, etterfulgt av arbeidsgiveravgift på rundt 1,8 milliarder kroner (21 prosent). Trygdeavgift og trinnskatt utgjør henholdsvis om lag 800 og 750 millioner kroner, tilsvarende 10 og 9 prosent av totalen.

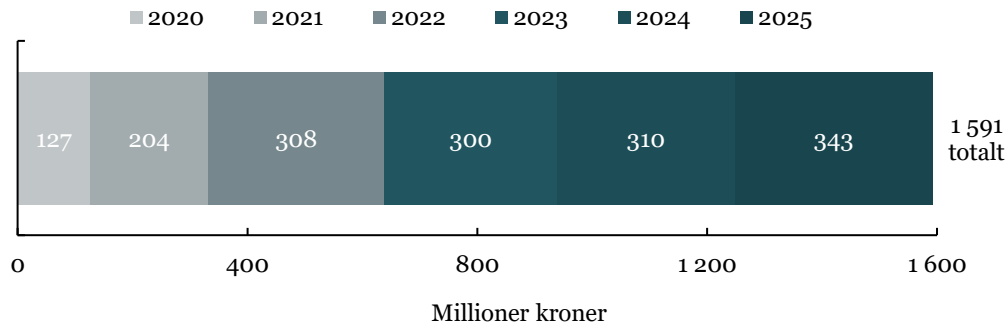
Staten mottar alle inntektene fra selskapsskatt, arbeidsgiveravgift, trygdeavgift og trinnskatt, mens personskatten fordeles mellom forvaltningsnivåene. Selv om staten mottar størstedelen av skatteinntektene, er kommuneandelen på om lag 1,1 milliarder kroner særlig viktig for mindre kystkommuner, der Mowis virksomhet utgjør en vesentlig del av det lokale næringslivet og sysselsettingen. I tillegg vil deler av statens skatteinntekter komme kommunene til gode gjennom inntektsutjevningssystemet.

Utover skatteinntektene mottar fellesskapet også utbytte fra Mowi gjennom Folketrygdfondets eierskap i Mowi. I perioden 2020–2025 mottok Folketrygdfondet til sammen 1,6 milliarder kroner i utbytte fra selskapet. I 2025 var utbyttet rekordhøyt på 343 millioner kroner.

Skatteeffekter i millioner kroner i 2024 fordelt på forvaltningsnivå. Kilde: Menon Economics



Utbytte fra Mowi til Folketrygdfondet fra 2020 til 2025. Kilde: Folketrygdfondet



¹Regjeringen (2023). Statsbudsjettet 2024: Statens inntekter og utgifter.

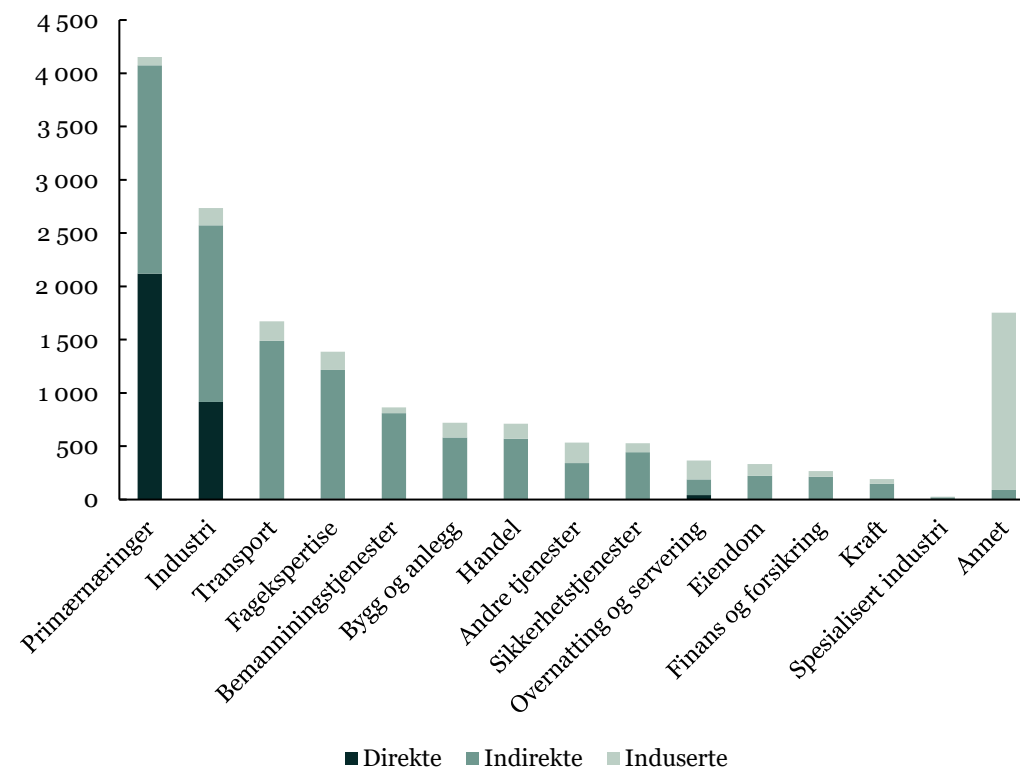
Ringvirkninger | Sysselsettingseffekter fordelt på næring

Sysselsettingseffektene fra Mowis virksomhet fordeler seg på et bredt spekter av næringer i norsk økonomi. Som vi ser av figuren til høyre utgjør primærnæringene og industri de to største enkeltstående næringene målt i samlede sysselsettingseffekter, med om lag 4 150 og 2 700 arbeidsplasser. Majoriteten av de direkte sysselsatte er tilknyttet disse næringene, særlig innen akvakultur samt produksjon, slakt og foredling av sjømat. I tillegg understøttes et betydelig antall arbeidsplasser hos Mowis leverandører, som opererer i tilknyttede deler av både primær- og industrinæringene.

En stor del av de indirekte sysselsettingseffektene oppstår i næringer som transport, fagekspertise og bemanningstjenester, noe som gjenspeiler verdikjedens behov for brønnbåt- og frakttjenester, teknisk utstyr, veterinær- og helsetjenester samt rådgivning. Særlig transport skiller seg ut med om lag 1 700 understøttede arbeidsplasser uten en eneste direkte ansatt i Mowi, noe som illustrerer hvor logistikkavhengig oppdrettsnæringen er.

De induserte effektene følger i stor grad husholdningenes forbruksmønster og understøtter arbeidsplasser i næringer som eiendom, overnatting og servering, handel, bygg og anlegg samt helse- og omsorgstjenester. Disse næringene er imidlertid også til stede blant de indirekte effektene, ettersom leverandørkjeden knyttet til oppdrett også trekker på generelle næringer som bygg og handel. Med andre ord genererer Mowi aktivitet langt utover oppdrettsnæringens egen verdikjede, slik at sysselsettingseffektene i senere ledd til slutt spiller bredden i norsk næringsliv.

Sysselsettingseffekter fordelt på næring. Kilde: Menon Economics



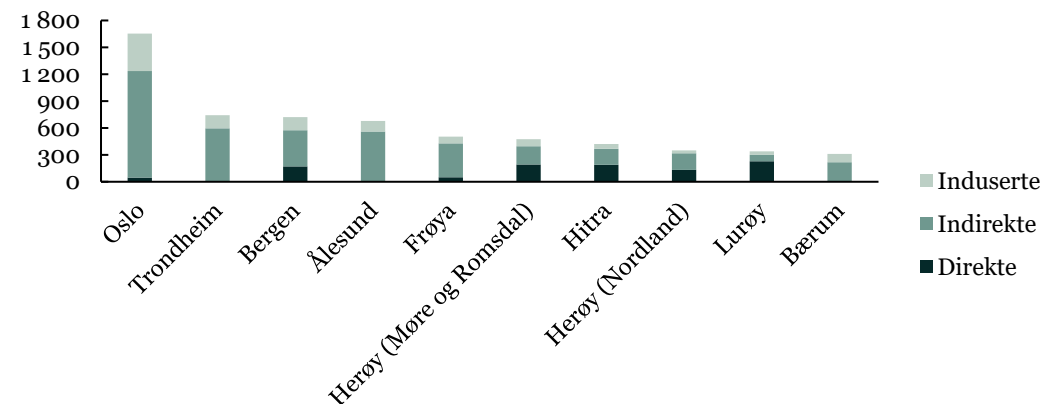
Ringvirkninger | Sysselsettingseffekter fordelt geografisk

Som beskrevet tidligere tilfaller de største sysselsettingseffektene Trøndelag, Vestland, Møre og Romsdal og Nordland. Med unntak av Oslo, er det også i disse fylkene vi finner kommunene som enkeltvis har de største sysselsettingseffektene. De ti største kommunene står samlet for om lag 40 prosent av de totale sysselsettingseffektene, tilsvarende rundt 6 200 arbeidsplasser, og er illustrert i figuren øverst til høyre. I denne sammenheng refererer sysselsettingseffektene til summen av de direkte, indirekte og induserte virkningene.

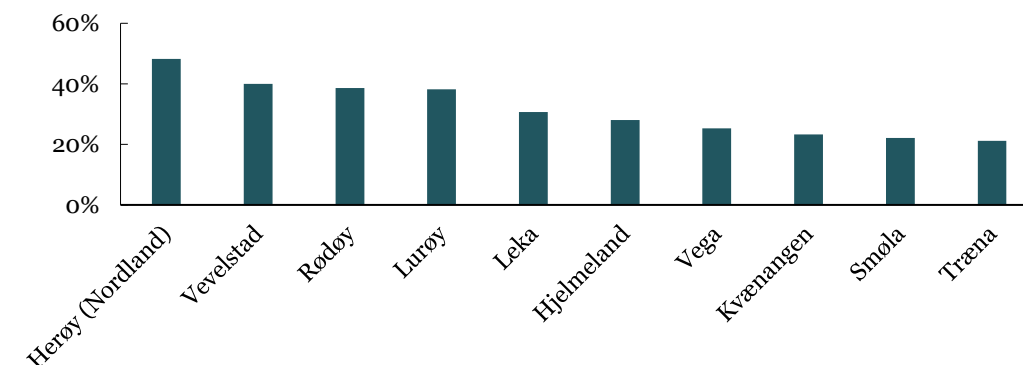
Oslo er klart størst med i overkant av 1 650 arbeidsplasser, etterfulgt av Trondheim, Bergen og Ålesund med henholdsvis rundt 745, 720 og 680 arbeidsplasser. Dette er regionale knutepunkter der Mowi har omfattende aktivitet og hvor mange av selskapets leverandører er lokalisert. I tillegg vil ringvirkningene lenger ut i verdikjeden i stor grad kanaliseres til disse byene, ettersom en betydelig andel av handel, tjenesteleveranser og andre økonomiske aktiviteter er konsentrert til regionale knutepunkter.

Den relative betydningen av sysselsettingseffektene er imidlertid størst i mindre distriktskommuner, som vist i figuren nederst til høyre. Herøy i Nordland skiller seg særlig ut, der sysselsettingseffektene fra Mowi utgjør nær halvparten av sysselsettingen i kommunens private næringsliv. Betydningen er også høy i Vevelstad, Rødøy og Lurøy, der ringvirkningene fra Mowi utgjør rundt 40 prosent av sysselsettingen i privat næringsliv. For disse kommunene innebærer Mowis tilstedeværelse i næringslivet at en stor andel av de lokale skatteinntektene er knyttet til selskapets virksomhet, og at Mowi dermed er sentral for både kommuneøkonomien og lokalsamfunnet.¹

De ti største kommunene målt i sysselsettingseffekter. Kilde: Menon Economics



De ti kommunene hvor sysselsettingseffektene fra Mowis virksomhet utgjør størst andel av samlet sysselsetting. Kilde: Menon Economics



¹Ettersom personer skatter etter bostedskommune og ikke arbeidskommune vil denne sammenhengen ikke være helt proporsjonal. Det er imidlertid høyt samsvar mellom bosted og arbeidskommune i flere av de mindre distriktskommunene, og dermed er det grunn til å tro at effekten er relativt jevn.

Drift | Produktivitetsvurdering

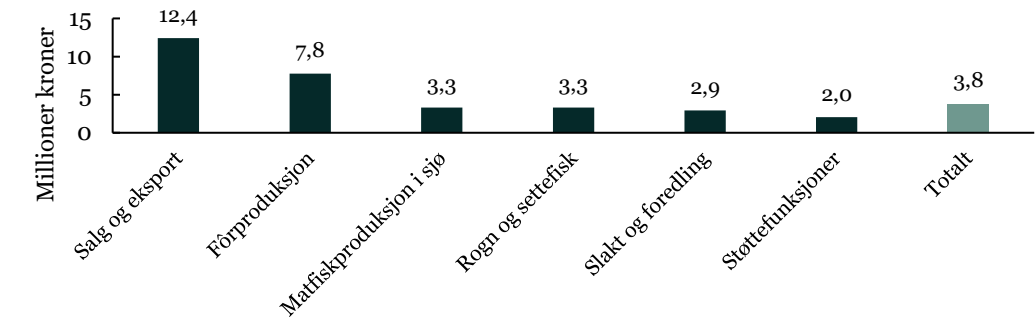
Verdiskaping per ansatt er et vanlig mål på produktivitet i næringslivet og gir et bilde av hvor mye økonomisk verdi som skapes per sysselsatt i en virksomhet eller næring. Vi anslår at Mowis virksomhet i Norge samlet genererer en verdiskaping per ansatt på om lag 3,8 millioner kroner i 2024. Dette er nær tre ganger høyere enn gjennomsnittet for norsk næringsliv eksklusive olje og gass, som er om lag 1,3 millioner kroner per ansatt.

Produktiviteten varierer mellom Mowis ulike verdikjedeledd, som vist i figuren øverst til høyre. Salg og eksport har den høyeste verdiskapingen per ansatt, med om lag 12,4 millioner kroner, etterfulgt av fôrproduksjon på 7,8 millioner kroner. Øvrige ledd ligger mellom 2,0 og 3,3 millioner kroner per ansatt. Holder vi salg og eksport og fôrproduksjon utenfor, er verdiskapingen per ansatt i Mowis øvrige virksomhet om lag 3,1 millioner kroner, fortsatt mer enn dobbelt så høyt som gjennomsnittet for norsk næringsliv.

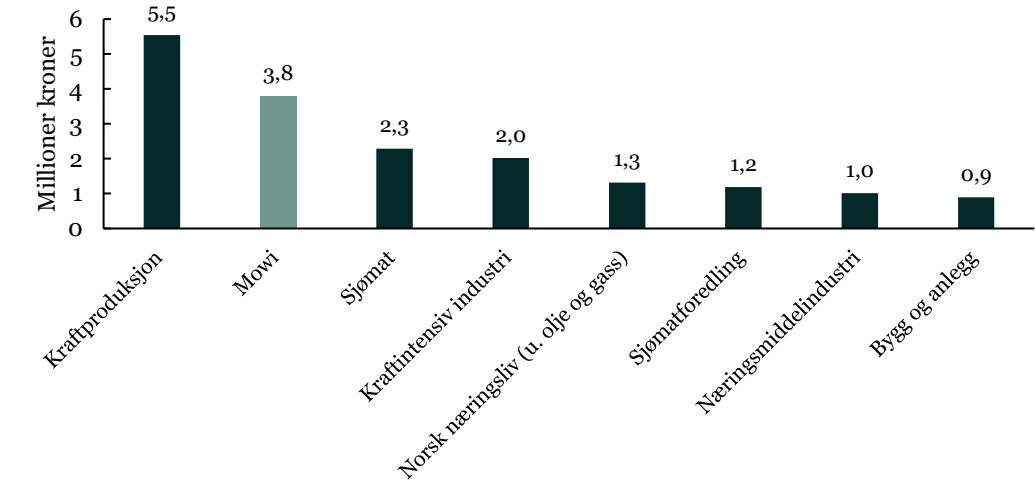
Sammenlignet med andre næringer i norsk økonomi er Mowi en høyproduktiv aktør, som vist i figuren nederst til høyre. Selskapet ligger lavere enn kraftproduksjon, men høyere enn sjømatnæringen samlet, kraftintensiv industri, næringsmiddelindustrien og bygg og anlegg. Mowis slakt- og foredlingsledd har i tillegg en verdiskaping per ansatt på 2,9 millioner kroner, som er mer enn dobbelt så høyt som i sjømatforedlingsnæringen for øvrig.

Det er samtidig viktig å merke seg at verdiskaping per ansatt ikke fullt ut reflekterer produktivitet alene. Høye nivåer kan også være et resultat av høy kapitalintensitet i produksjonen, noe som bidrar til høye nivåer i næringer som kraftproduksjon og havbruk. Likevel gir målet et nyttig sammenligningsgrunnlag på tvers av næringer. Sjømatnæringen skiller seg ut som en fastlandsnæring som kombinerer relativt høy verdiskaping per ansatt med betydelig sysselsetting. Kraftproduksjon har riktignok høyere verdiskaping per ansatt, men næringen sysselsetter langt færre personer.

Verdiskaping per ansatt i Mowi fordelt på verdikjedeledd, 2024. Kilde: Menon Economics



Verdiskaping per ansatt i Mowi sammenlignet med utvalgte næringer, 2024. Kilde: Menon Economics/SSB^{1,2}



Drift | Bidrag gjennom Havbruksfondet

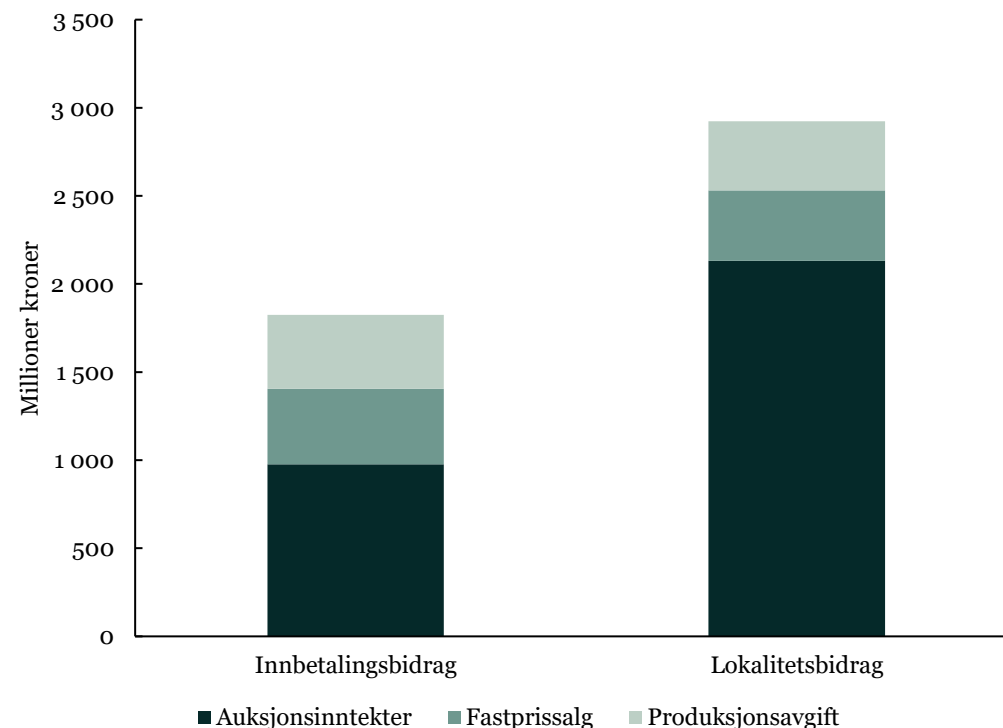
Havbruksfondet er ordningen som fordeler inntekter fra havbruksnæringen til kommuner og fylkeskommuner som legger til rette for oppdrettsvirksomhet. Fondet finansieres av inntekter fra salg av ny produksjonskapasitet, både gjennom fastpris og auksjon, samt fra produksjonsavgiften. Midlene fordeles basert på lokalitetskapasitet, slik at kommuner og fylkeskommuner med oppdrettsaktivitet får en andel av inntektene som er proporsjonal med produksjonspotensialet i kommunen.

Mowis bidrag til kommunesektoren via Havbruksfondet kan forstås langs to hovedspor. **For det første** bidrar selskapet direkte gjennom kjøp av ny kapasitet og gjennom innbetalt produksjonsavgift. Dette har stått for en vesentlig del av de samlede inntektene til Havbruksfondet. I perioden 2018–2024 er det utbetalt om lag 15,7 milliarder kroner fra Havbruksfondet til kommunesektoren, og vi beregner at Mowis andel av dette bidraget utgjør **om lag 1,8 milliarder kroner**.¹ I figuren til høyre er dette betegnet som Mowis *innbetalingsbidrag*. Om lag halvparten av Mowis innbetalingsbidrag er knyttet til auksjonsinntekter, mens det øvrige er fordelt jevnt mellom salg til fastpris og produksjonsavgift.

For det andre bidrar Mowi ved å ha lokaliteter langs store deler av kysten. Siden lokalitetskapasitet utgjør fordelingsnøkkelen i Havbruksfondet, får kommunene der Mowi er lokalisert en andel av de samlede havbruksinntektene. Mowis andel av samlet lokalitetsbiomasse er i underkant av 20 prosent, og for perioden 2018–2024 beregner vi dette til å utgjøre **om lag 2,9 milliarder kroner**. I figuren er dette betegnet som Mowis *lokalitetsbidrag*. Om lag 70 prosent av utbetalingene fra Havbruksfondet er knyttet til auksjonsinntekter, som derfor utgjør en høyere andel av lokalitetsbidraget.

Samlet viser dette at Mowi bidrar til kommunesektoren både som en betydelig innbetaler til Havbruksfondet og som en aktør med bred tilstedeværelse langs kysten, som bidrar til at vertskommuner får del i de samlede inntektene fra havbruksnæringen.

Mowis bidrag gjennom Havbruksfondet 2018–2024.² Kilde: Fiskeridirektoratet og Menon Economics



¹For perioden 2018–2024 anslår vi at det totalt er betalt inn om lag 26,8 milliarder kroner gjennom auksjon, fastpris og produksjonsavgift fra hele næringen. Av dette beregner vi at Mowi har stått for om lag 3,1 milliarder kroner.

²Beregningene baserer seg på Fiskeridirektoratets oversikt over innbetalinger i auksjoner i perioden, samt Menons egne anslag for salg av kapasitet til fastpris og produksjonsavgift. Beregningen av lokalitetsbidraget tar utgangspunkt i lokalitetsstrukturen oktober 2025.

Innhold

Innledning og bakgrunn

Metode og datagrunnlag

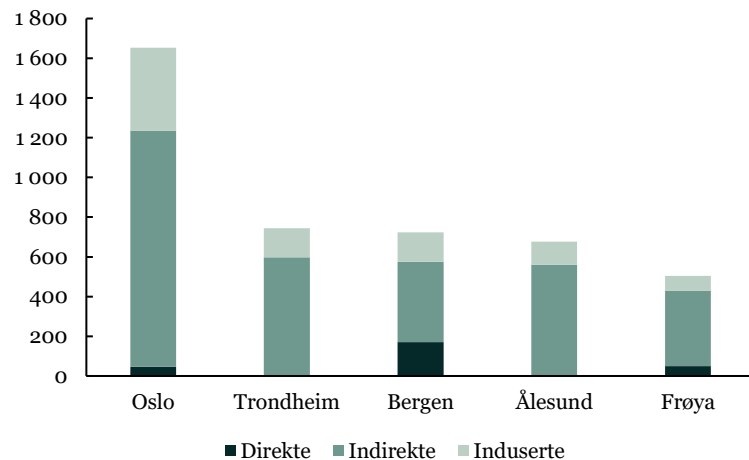
Ringvirkninger av Mowi sin drift

Fylkesvedlegg: Ringvirkninger fordelt på fylker

Norge

- I denne analysen har vi beregnet det regionale økonomiske fotavtrykket av Mowis aktivitet i Norge.
- I 2024 utgjorde den direkte, indirekte og induserte verdiskapingen fra Mowi i Norge 28,9 milliarder kroner, med sysselsettingseffekter på 16 250 arbeidsplasser.
- Mowis samlede bidrag til det offentlige utgjorde om lag 10,1 milliarder kroner, fordelt på skatt til staten (7,4 mrd. kr), kommunene (1,1 mrd. kr) og fylkeskommunene (250 mill. kr), samt spesialinntekter til Havbruksfondet (1 mrd. kr) og utbytte til Folketrygdfondet (300 mill. kr).
- De samlede sysselsettingseffektene er størst i Oslo, Trondheim og Bergen, mens de største verdiskapingseffektene tilfaller Oslo, Bergen og Ålesund.

Sysselsettingseffekter fordelt på kommuner i Norge. Topp 5 kommuner.
Kilde: Menon Economics



Mowi i Norge



Sysselsettingseffekter:
16 250 sysselsatte



Verdiskapingseffekter:
28,9 milliarder kroner

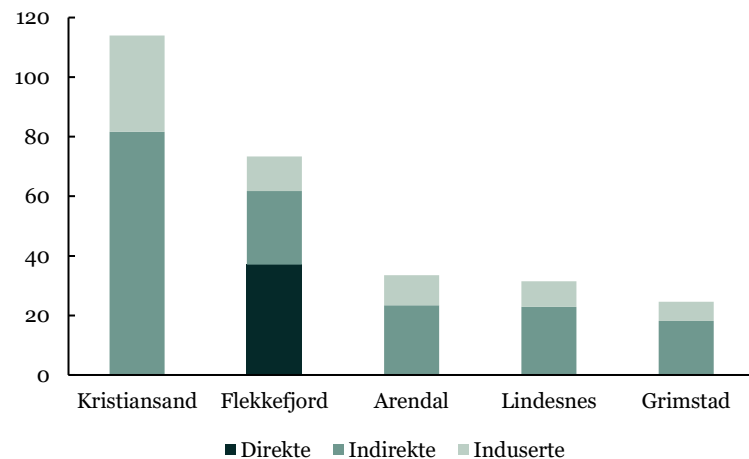


Bidrag til det offentlige:
10,1 milliarder kroner

Agder

- I denne analysen har vi beregnet det regionale økonomiske fotavtrykket av Mowis aktivitet i Agder.
- I 2024 utgjorde den direkte, indirekte og induserte verdiskapingen fra Mowi i Agder 530 millioner kroner, med sysselsettingseffekter på 370 arbeidsplasser.
- Mowis samlede bidrag til det offentlige i Agder utgjorde om lag 176 millioner kroner i 2024. Dette fordelte seg på skatt til staten (140 mill. kr), kommunene (25 mill. kr) og fylkeskommunen (5 mill. kr), samt 6 millioner kroner i spesialinntekter til Havbruksfondet.¹
- De samlede sysselsettingseffektene er størst i Kristiansand, Flekkefjord og Arendal, mens de største verdiskapingseffektene tilfaller Flekkefjord, Kristiansand og Lindesnes.

Sysselsettingseffekter fordelt på kommuner i Agder fylke. Topp 5 kommuner. Kilde: Menon Economics



Mowi i Agder



Sysselsettingseffekter:
370 sysselsatte



Verdiskapingseffekter:
**530 millioner
kroner**



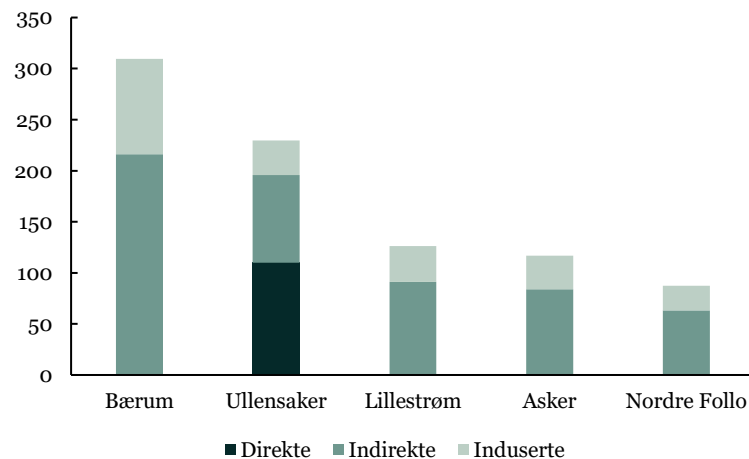
Bidrag til det offentlige:
**176 millioner
kroner**

¹Persontskatt tilfaller normalt bostedskommunen, men siden vi mangler data om de ansattes bosted, er det lagt til grunn at arbeidssted tilsvarer bosted. Tallene er derfor estimater.

Akershus

- I denne analysen har vi beregnet det regionale økonomiske fotavtrykket av Mowis aktivitet i Akershus.
- I 2024 utgjorde den direkte, indirekte og induserte verdiskapingen fra Mowi i Akershus 2,8 milliarder kroner, med sysselsettingseffekter på 1 170 arbeidsplasser.
- Mowis samlede bidrag til det offentlige i Akershus utgjorde om lag 810 millioner kroner i 2024. Dette fordelte seg på skatt til staten (710 mill. kr), kommunene (80 mill. kr) og fylkeskommunen (20 mill. kr).¹
- De samlede sysselsettingseffektene er størst i Bærum, Ullensaker og Lillestrøm, mens de største verdiskapingseffektene tilfaller Ullensaker, Bærum og Asker.

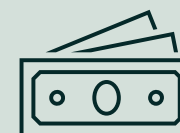
Sysselsettingseffekter fordelt på kommuner i Akershus fylke. Topp 5 kommuner. Kilde: Menon Economics



Mowi i Akershus



Sysselsettingseffekter:
1 170 sysselsatte



Verdiskapingseffekter:
2,8 milliarder kroner

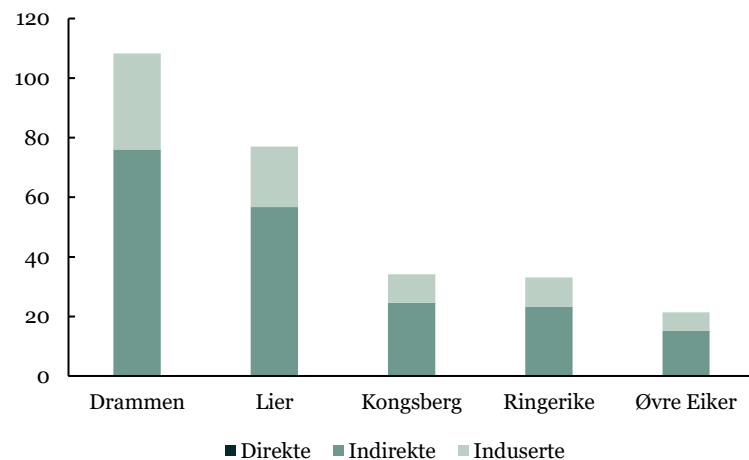


Bidrag til det offentlige:
810 millioner kroner

Buskerud

- I denne analysen har vi beregnet det regionale økonomiske fotavtrykket av Mowis aktivitet i Buskerud.
- I 2024 utgjorde den direkte, indirekte og induserte verdiskapingen fra Mowi i Buskerud 400 millioner kroner, med sysselsettingseffekter på 360 arbeidsplasser.
- Mowis samlede bidrag til det offentlige i Buskerud utgjorde om lag 150 millioner kroner i 2024. Dette fordelte seg på skatt til staten (120 mill. kr), kommunene (25 mill. kr) og fylkeskommunen (5 mill. kr).¹
- De samlede sysselsettingseffektene er størst i Drammen, Lier og Kongsberg, mens de største verdiskapingseffektene tilfaller Drammen, Lier og Ringerike.

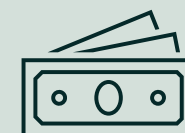
Sysselsettingseffekter fordelt på kommuner i Buskerud fylke. Topp 5 kommuner. Kilde: Menon Economics



Mowi i Buskerud



Sysselsettingseffekter:
360 sysselsatte



Verdiskapingseffekter:
400 millioner kroner



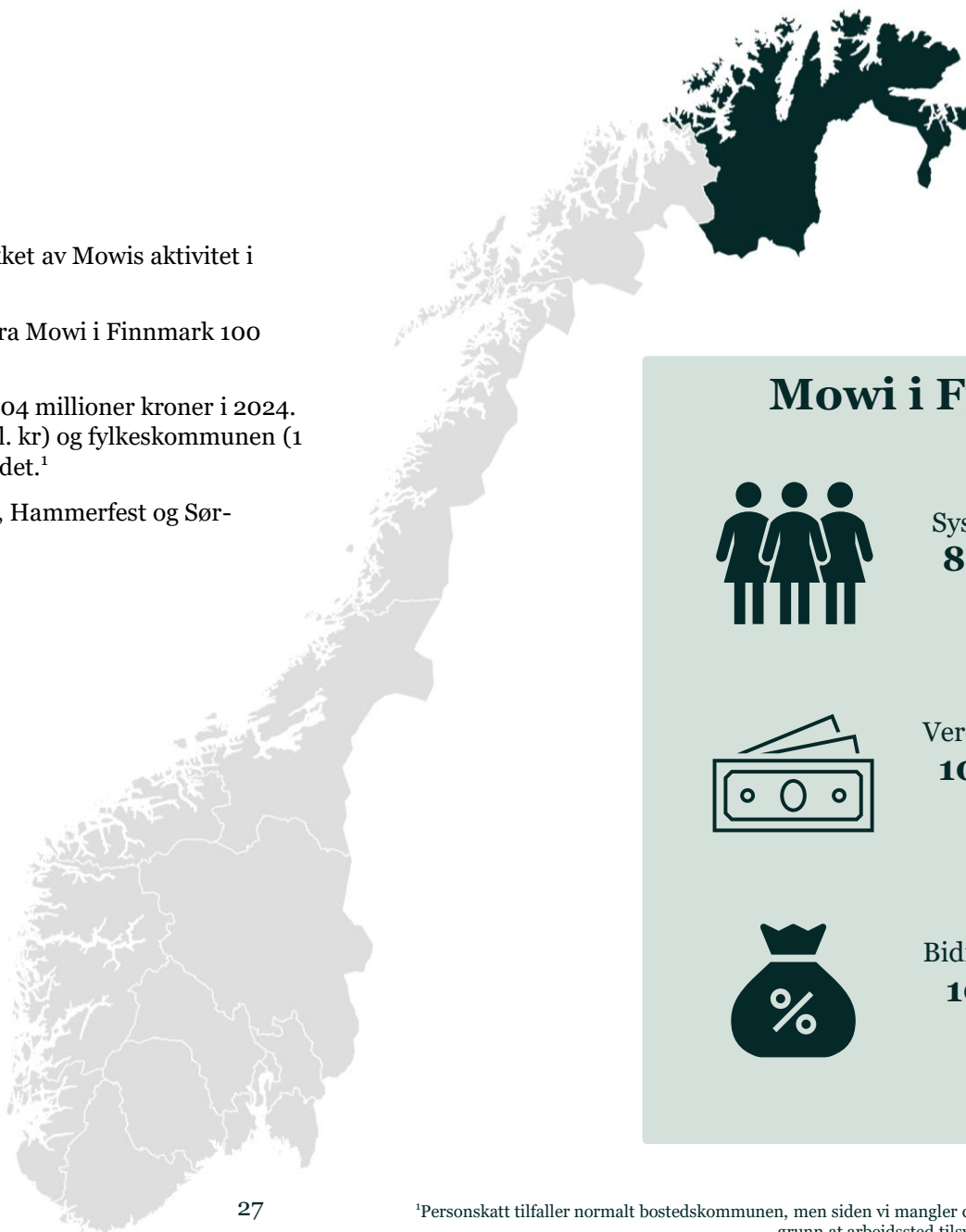
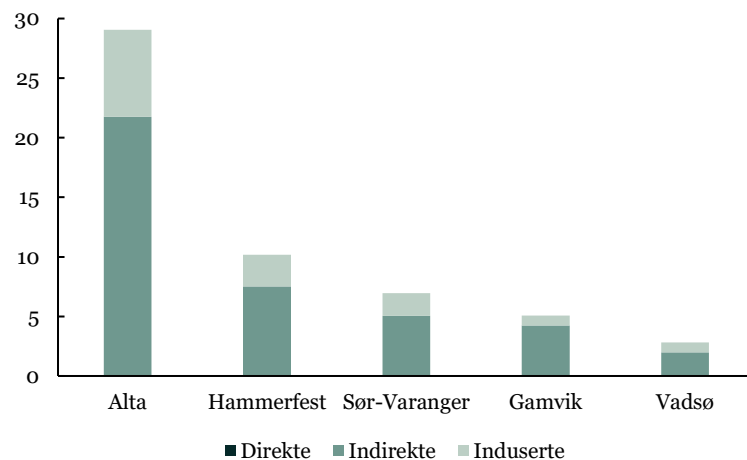
Bidrag til det offentlige:
150 millioner kroner

¹Personskatt tilfaller normalt bostedskommunen, men siden vi mangler data om de ansattes bosted, er det lagt til grunn at arbeidssted tilsvarer bosted. Tallene er derfor estimerer.

Finnmark

- I denne analysen har vi beregnet det regionale økonomiske fotavtrykket av Mowis aktivitet i Finnmark.
- I 2024 utgjorde den direkte, indirekte og induserte verdiskapingen fra Mowi i Finnmark 100 millioner kroner, med sysselsettingseffekter på 80 arbeidsplasser.
- Mowis samlede bidrag til det offentlige i Finnmark utgjorde om lag 104 millioner kroner i 2024. Dette fordelte seg på skatt til staten (25 mill. kr), kommunene (5 mill. kr) og fylkeskommunen (1 mill. kr), samt 73 millioner kroner i spesialinntekter til Havbruksfondet.¹
- De samlede sysselsettings- og verdiskapingseffektene er størst i Alta, Hammerfest og Sør-Varanger.

Sysselsettingseffekter fordelt på kommuner i Finnmark fylke. Topp 5 kommuner. Kilde: Menon Economics



Mowi i Finnmark



Sysselsettingseffekter:
80 sysselsatte



Verdiskapingseffekter:
100 millioner kroner

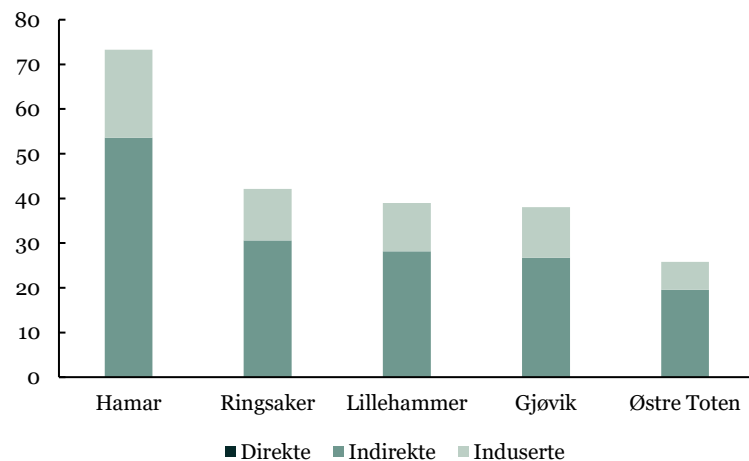


Bidrag til det offentlige:
104 millioner kroner

Innlandet

- I denne analysen har vi beregnet det regionale økonomiske fotavtrykket av Mowis aktivitet i Innlandet.
- I 2024 utgjorde den direkte, indirekte og induserte verdiskapingen fra Mowi i Innlandet 530 millioner kroner, med sysselsettingseffekter på 500 arbeidsplasser.
- Mowis samlede bidrag til det offentlige i Innlandet utgjorde om lag 205 millioner kroner i 2024. Dette fordelte seg på skatt til staten (170 mill. kr), kommunene (30 mill. kr) og fylkeskommunen (5 mill. kr).¹
- De samlede sysselsettingseffektene er størst i Hamar, Ringsaker og Lillehammer, mens de største verdiskapingseffektene tilfaller Hamar, Gjøvik og Lillehammer.

Sysselsettingseffekter fordelt på kommuner i Innlandet fylke. Topp 5 kommuner. Kilde: Menon Economics

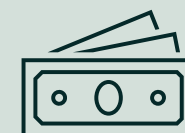


¹Personskatt tilfaller normalt bostedskommunen, men siden vi mangler data om de ansattes bosted, er det lagt til grunn at arbeidssted tilsvarer bosted. Tallene er derfor estimater.

Mowi i Innlandet



Sysselsettingseffekter:
500 sysselsatte



Verdiskapingseffekter:
530 millioner kroner

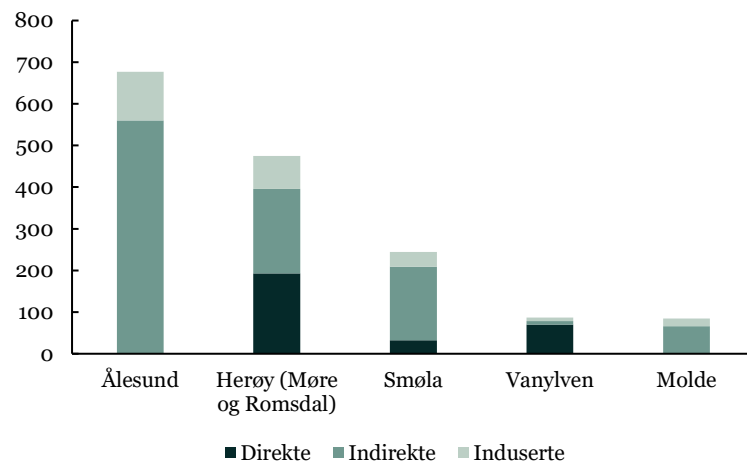


Bidrag til det offentlige:
205 millioner kroner

Møre og Romsdal

- I denne analysen har vi beregnet det regionale økonomiske fotavtrykket av Mowis aktivitet i Møre og Romsdal.
- I 2024 utgjorde den direkte, indirekte og induserte verdiskapingen fra Mowi i Møre og Romsdal 4,4 milliarder kroner, med sysselsettingseffekter på 2 200 arbeidsplasser.
- Mowis samlede bidrag til det offentlige i Møre og Romsdal utgjorde om lag 1,1 milliarder kroner i 2024. Dette fordelte seg på skatt til staten (880 mill. kr), kommunene (155 mill. kr) og fylkeskommunen (35 mill. kr), samt 60 millioner kroner i spesialinntekter til Havbruksfondet.¹
- De samlede sysselsettingseffektene er størst i Ålesund, Herøy og Smøla, mens de største verdiskapingseffektene tilfaller Ålesund, Herøy og Vanylven.

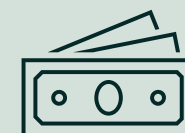
Sysselsettingseffekter fordelt på kommuner i Møre og Romsdal fylke.
Topp 5 kommuner. Kilde: Menon Economics



Mowi i Møre og Romsdal



Sysselsettingseffekter:
2 200 sysselsatte



Verdiskapingseffekter:
4,4 milliarder kroner

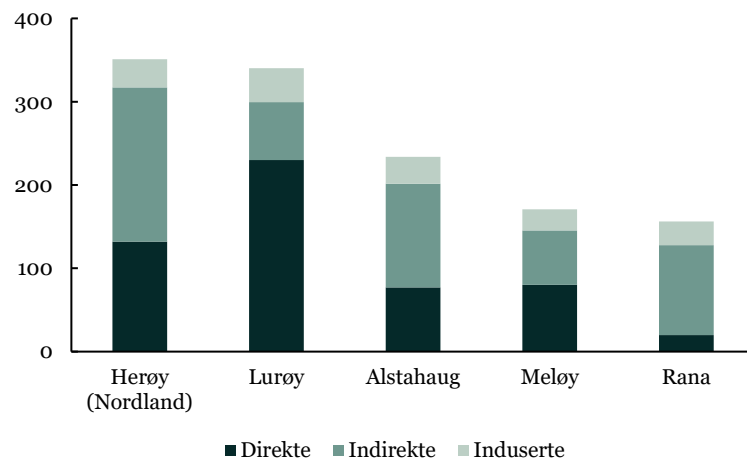


Bidrag til det offentlige:
1,1 milliarder kroner

Nordland

- I denne analysen har vi beregnet det regionale økonomiske fotavtrykket av Mowis aktivitet i Nordland.
- I 2024 utgjorde den direkte, indirekte og induserte verdiskapingen fra Mowi i Nordland 5,1 milliarder kroner, med sysselsettingseffekter på 2 170 arbeidsplasser.
- Mowis samlede bidrag til det offentlige i Nordland utgjorde om lag 1,6 milliarder kroner i 2024. Dette fordelte seg på skatt til staten (1,3 mrd. kr), kommunene (165 mill. kr) og fylkeskommunen (35 mill. kr), samt 145 millioner kroner i spesialinntekter til Havbruksfondet.¹
- De samlede sysselsettingseffektene er størst i Herøy, Lurøy og Alstahaug, mens de største verdiskapingseffektene tilfaller Lurøy, Herøy og Gildeskål.

Sysselsettingseffekter fordelt på kommuner i Nordland fylke. Topp 5 kommuner. Kilde: Menon Economics



¹Personekskatt tilfaller normalt bostedskommunen, men sidan vi mangler data om de ansattes bosted, er det lagt til grunn at arbeidssted tilsvarer bosted. Tallene er derfor estimerer.

Mowi i Nordland



Sysselsettingseffekter:
2 170 sysselsatte



Verdiskapingseffekter:
5,1 milliarder kroner

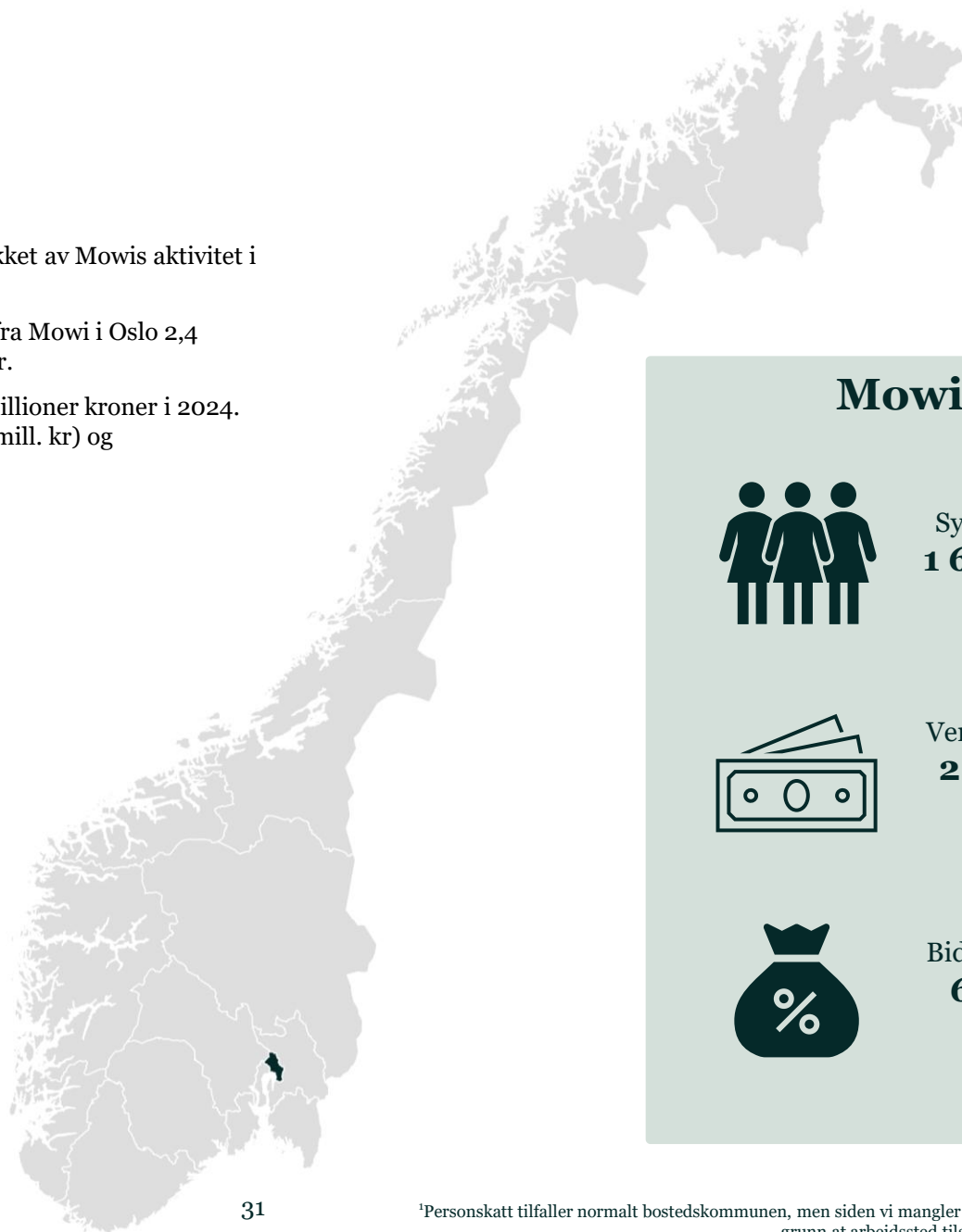


Bidrag til det offentlige:
1,6 milliarder kroner

Oslo

- I denne analysen har vi beregnet det regionale økonomiske fotavtrykket av Mowis aktivitet i Oslo.
- I 2024 utgjorde den direkte, indirekte og induserte verdiskapingen fra Mowi i Oslo 2,4 milliarder kroner, med sysselsettingseffekter på 1 650 arbeidsplasser.
- Mowis samlede bidrag til det offentlige i Oslo utgjorde om lag 675 millioner kroner i 2024. Dette fordelte seg på skatt til staten (550 mill. kr), kommunen (105 mill. kr) og fylkeskommunen (20 mill. kr).¹

Verdiskapings- og sysselsettingseffekter i Oslo fylke. Kilde: Menon Economics



Mowi i Oslo



Sysselsettingseffekter:
1 650 sysselsatte



Verdiskapingseffekter:
2,4 milliarder kroner

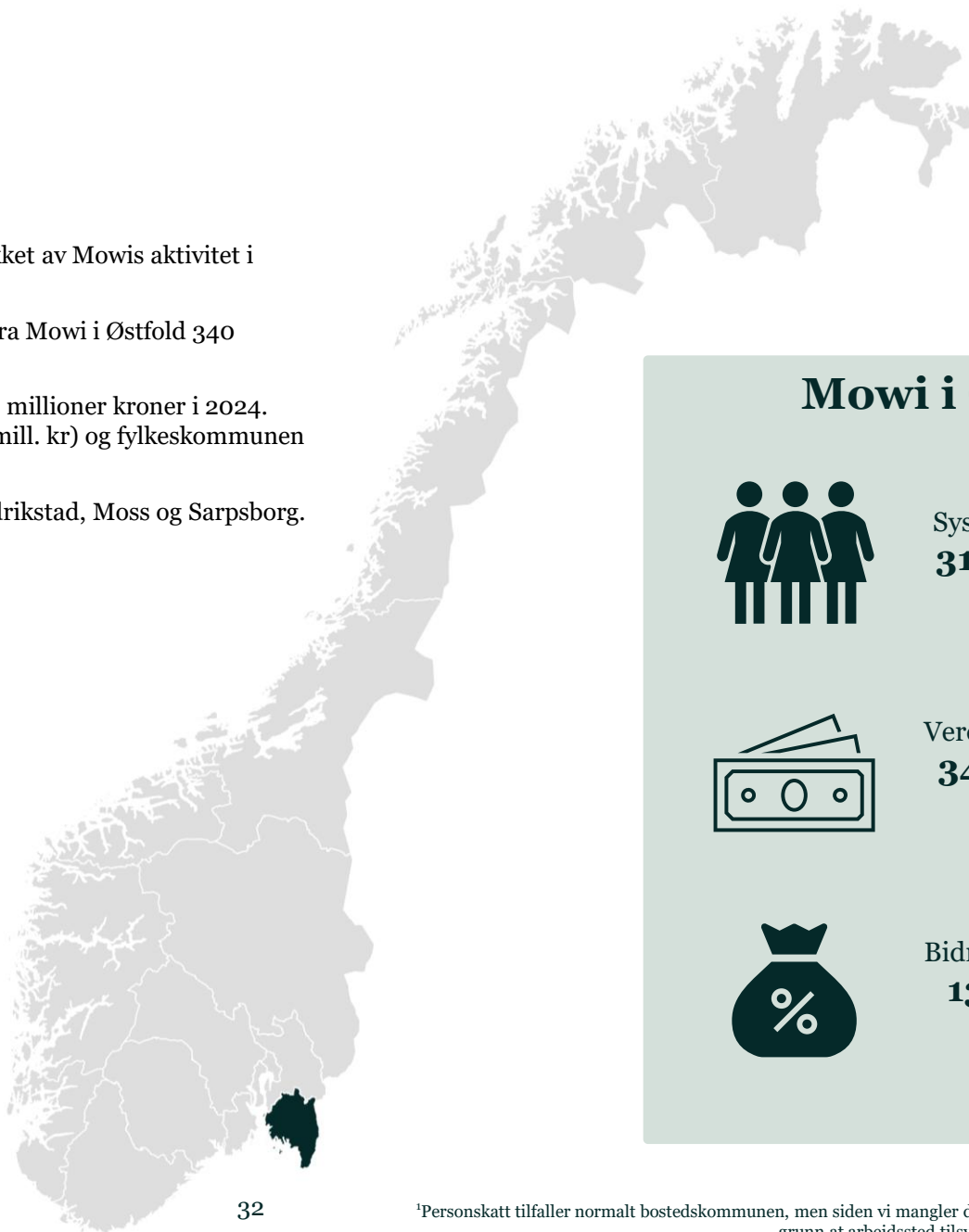
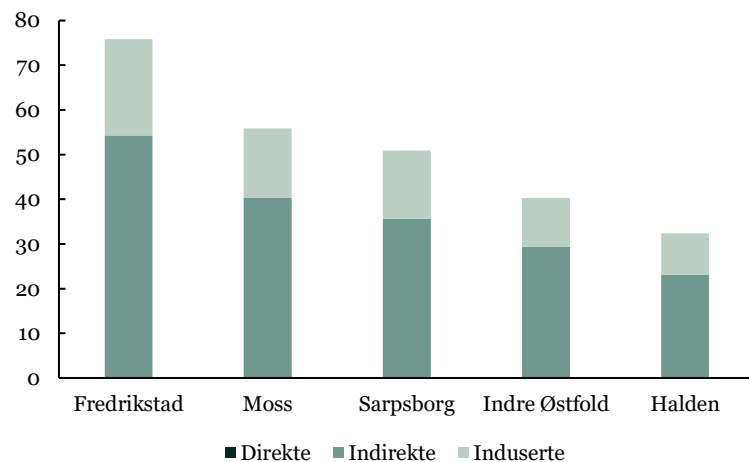


Bidrag til det offentlige:
675 millioner kroner

Østfold

- I denne analysen har vi beregnet det regionale økonomiske fotavtrykket av Mowis aktivitet i Østfold.
- I 2024 utgjorde den direkte, indirekte og induserte verdiskapingen fra Mowi i Østfold 340 millioner kroner, med sysselsettingseffekter på 310 arbeidsplasser.
- Mowis samlede bidrag til det offentlige i Østfold utgjorde om lag 130 millioner kroner i 2024. Dette fordelte seg på skatt til staten (105 mill. kr), kommunene (20 mill. kr) og fylkeskommunen (5 mill. kr).¹
- De samlede sysselsettings- og verdiskapingseffektene er størst i Fredrikstad, Moss og Sarpsborg.

Sysselsettingseffekter fordelt på kommuner i Østfold fylke. Topp 5 kommuner. Kilde: Menon Economics



Mowi i Østfold



Sysselsettingseffekter:
310 sysselsatte



Verdiskapingseffekter:
340 millioner kroner

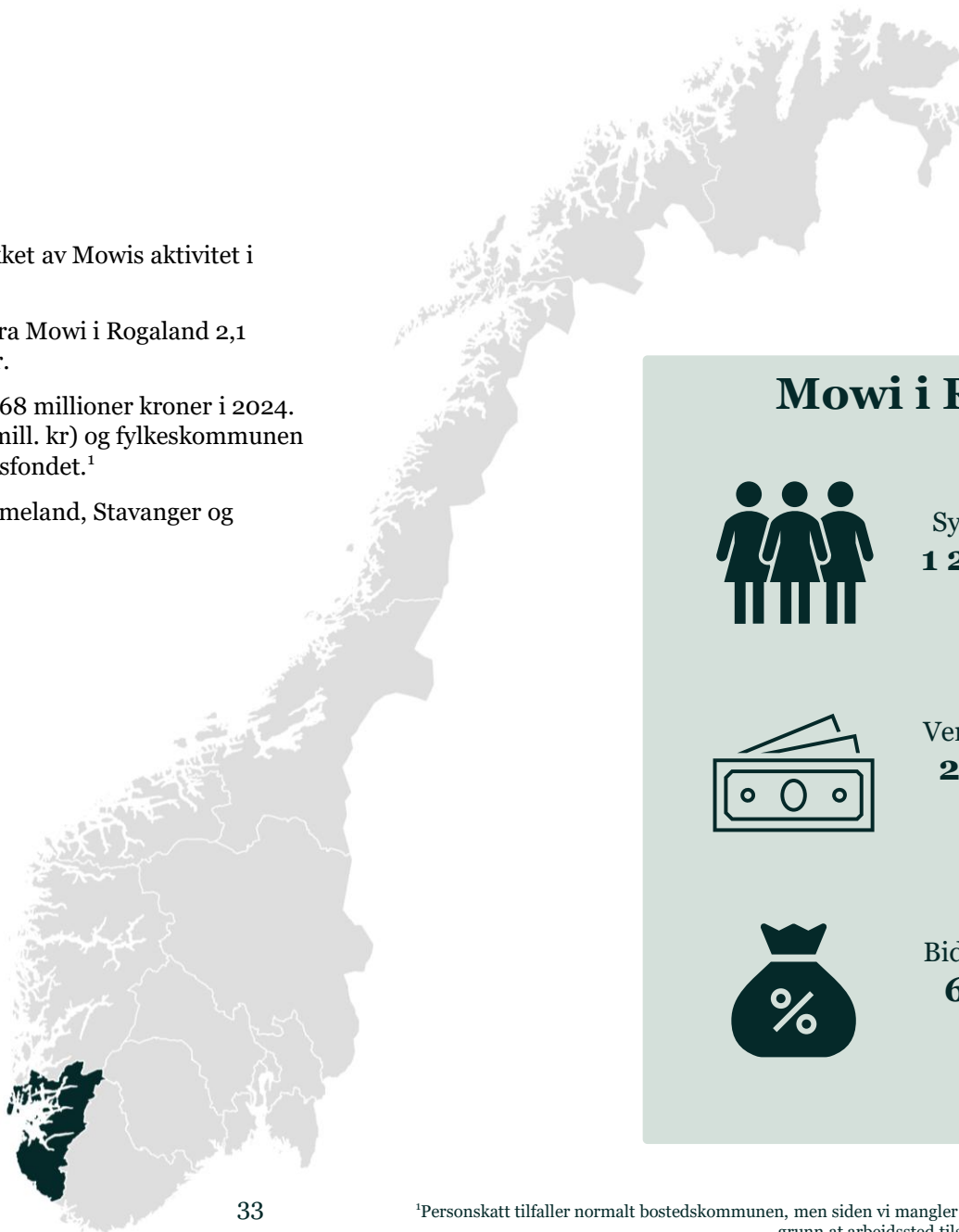
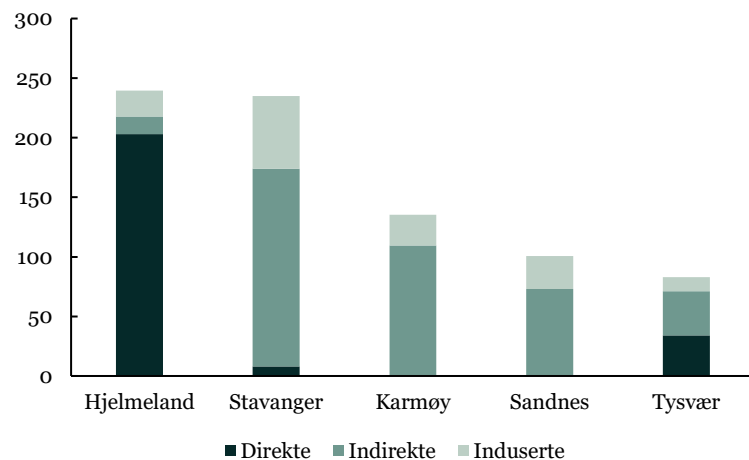


Bidrag til det offentlige:
130 millioner kroner

Rogaland

- I denne analysen har vi beregnet det regionale økonomiske fotavtrykket av Mowis aktivitet i Rogaland.
- I 2024 utgjorde den direkte, indirekte og induserte verdiskapingen fra Mowi i Rogaland 2,1 milliarder kroner, med sysselsettingseffekter på 1 270 arbeidsplasser.
- Mowis samlede bidrag til det offentlige i Rogaland utgjorde om lag 668 millioner kroner i 2024. Dette fordelte seg på skatt til staten (525 mill. kr), kommunene (85 mill. kr) og fylkeskommunen (20 mill. kr), samt 38 millioner kroner i spesialinntekter til Havbruksfondet.¹
- De samlede sysselsettings- og verdiskapingseffektene er størst i Hjelmeland, Stavanger og Karmøy.

Sysselsettingseffekter fordelt på kommuner i Rogaland fylke. Topp 5 kommuner. Kilde: Menon Economics



Mowi i Rogaland



Sysselsettingseffekter:
1 270 sysselsatte



Verdiskapingseffekter:
2,1 milliarder kroner

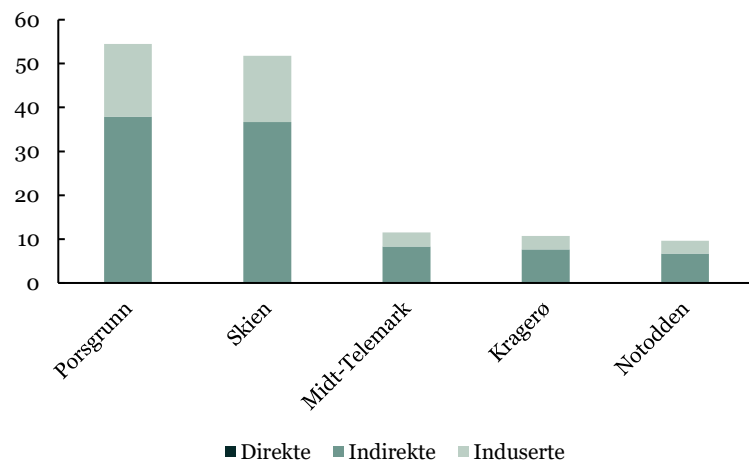


Bidrag til det offentlige:
668 millioner kroner

Telemark

- I denne analysen har vi beregnet det regionale økonomiske fotavtrykket av Mowis aktivitet i Telemark.
- I 2024 utgjorde den direkte, indirekte og induserte verdiskapingen fra Mowi i Telemark 230 millioner kroner, med sysselsettingseffekter på 190 arbeidsplasser.
- Mowis samlede bidrag til det offentlige i Telemark utgjorde om lag 75 millioner kroner i 2024. Dette fordelte seg på skatt til staten (60 mill. kr), kommunene (10 mill. kr) og fylkeskommunen (5 mill. kr).¹
- De samlede sysselsettingseffektene er størst i Porsgrunn, Skien og Midt-Telemark, mens de største verdiskapingseffektene tilfaller Porsgrunn, Skien og Kragerø.

Sysselsettingseffekter fordelt på kommuner i Telemark fylke. Topp 5 kommuner. Kilde: Menon Economics

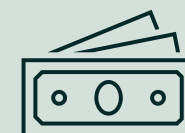


¹Personskatt tilfaller normalt bostedskommunen, men siden vi mangler data om de ansattes bosted, er det lagt til grunn at arbeidssted tilsvarer bosted. Tallene er derfor estimater.

Mowi i Telemark



Sysselsettingseffekter:
190 sysselsatte



Verdiskapingseffekter:
230 millioner kroner

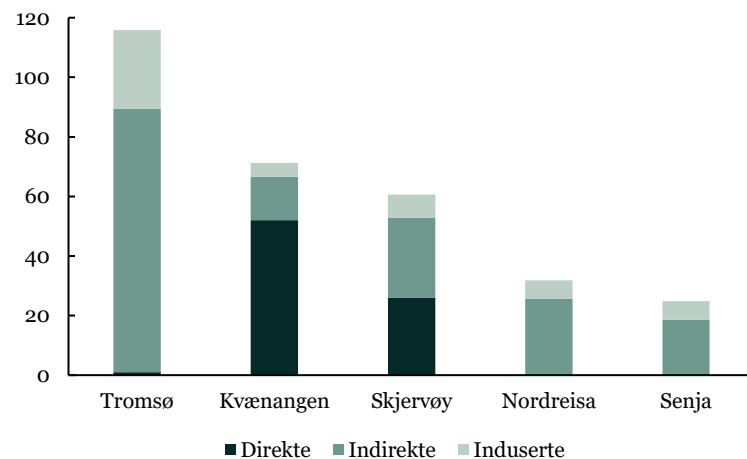


Bidrag til det offentlige:
75 millioner kroner

Troms

- I denne analysen har vi beregnet det regionale økonomiske fotavtrykket av Mowis aktivitet i Troms.
- I 2024 utgjorde den direkte, indirekte og induserte verdiskapingen fra Mowi i Troms 580 millioner kroner, med sysselsettingseffekter på 370 arbeidsplasser.
- Mowis samlede bidrag til det offentlige i Troms utgjorde om lag 278 millioner kroner i 2024. Dette fordelte seg på skatt til staten (140 mill. kr), kommunene (25 mill. kr) og fylkeskommunen (5 mill. kr), samt 108 millioner kroner i spesialinntekter til Havbruksfondet.¹
- De samlede sysselsettings- og verdiskapingseffektene er størst i Tromsø, Kvænangen og Skjervøy.

Sysselsettingseffekter fordelt på kommuner i Troms fylke. Topp 5 kommuner. Kilde: Menon Economics



Mowi i Troms



Sysselsettingseffekter:
370 sysselsatte



Verdiskapingseffekter:
580 millioner kroner

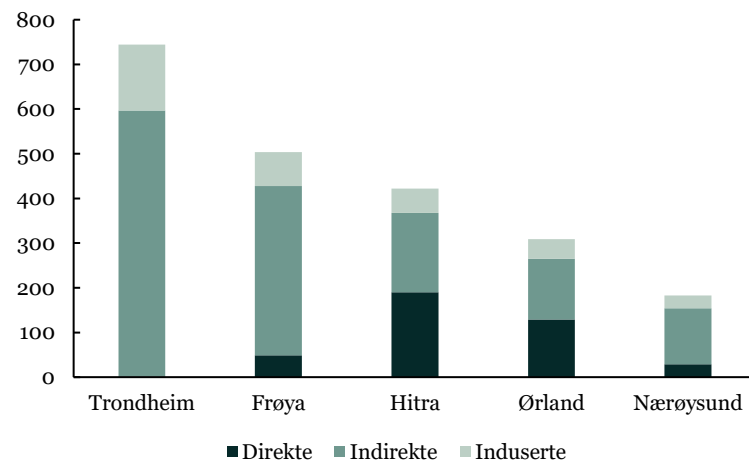


Bidrag til det offentlige:
278 millioner kroner

Trøndelag

- I denne analysen har vi beregnet det regionale økonomiske fotavtrykket av Mowis aktivitet i Trøndelag.
- I 2024 utgjorde den direkte, indirekte og induserte verdiskapingen fra Mowi i Trøndelag 4,7 milliarder kroner, med sysselsettingseffekter på 2 910 arbeidsplasser.
- Mowis samlede bidrag til det offentlige i Trøndelag utgjorde om lag 1,6 milliarder kroner i 2024. Dette fordelte seg på skatt til staten (1,2 mrd. kr), kommunene (195 mill. kr) og fylkeskommunen (40 mill. kr), samt 134 millioner kroner i spesialinntekter til Havbruksfondet.¹
- De samlede sysselsettingseffektene er størst i Trondheim, Frøya og Hitra, mens de største verdiskapingseffektene tilfaller Trondheim, Ørland og Frøya.

Sysselsettingseffekter fordelt på kommuner i Trøndelag fylke. Topp 5 kommuner. Kilde: Menon Economics

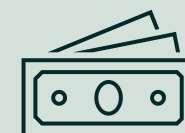


¹Personekskatt tilfaller normalt bostedskommunen, men sidan vi mangler data om de ansattes bosted, er det lagt til grunn at arbeidssted tilsvarer bosted. Tallene er derfor estimater.

Mowi i Trøndelag



Sysselsettingseffekter:
2 910 sysselsatte



Verdiskapingseffekter:
4,7 milliarder kroner

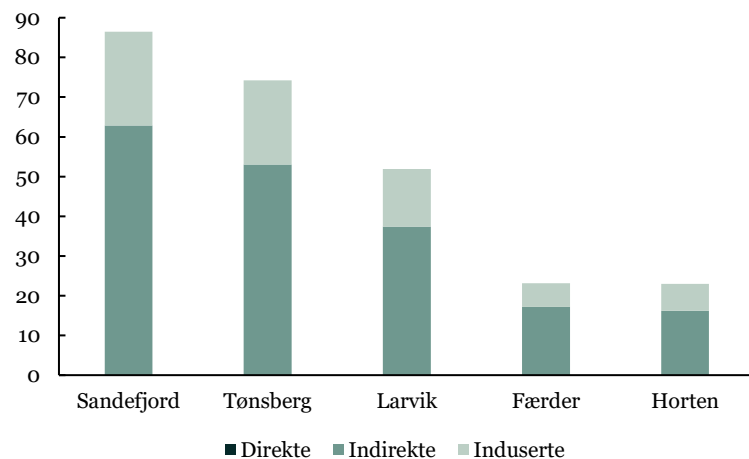


Bidrag til det offentlige:
1,6 milliarder kroner

Vestfold

- I denne analysen har vi beregnet det regionale økonomiske fotavtrykket av Mowis aktivitet i Vestfold.
- I 2024 utgjorde den direkte, indirekte og induserte verdiskapingen fra Mowi i Vestfold 310 millioner kroner, med sysselsettingseffekter på 280 arbeidsplasser.
- Mowis samlede bidrag til det offentlige i Vestfold utgjorde om lag 120 millioner kroner i 2024. Dette fordelte seg på skatt til staten (95 mill. kr), kommunene (20 mill. kr) og fylkeskommunen (5 mill. kr).¹
- De samlede sysselsettings- og verdiskapingseffektene er størst i Sandefjord, Tønsberg og Larvik.

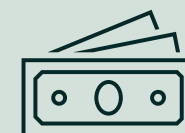
Sysselsettingseffekter fordelt på kommuner i Vestfold fylke. Topp 5 kommuner. Kilde: Menon Economics



Mowi i Vestfold



Sysselsettingseffekter:
280 sysselsatte



Verdiskapingseffekter:
**310 millioner
kroner**

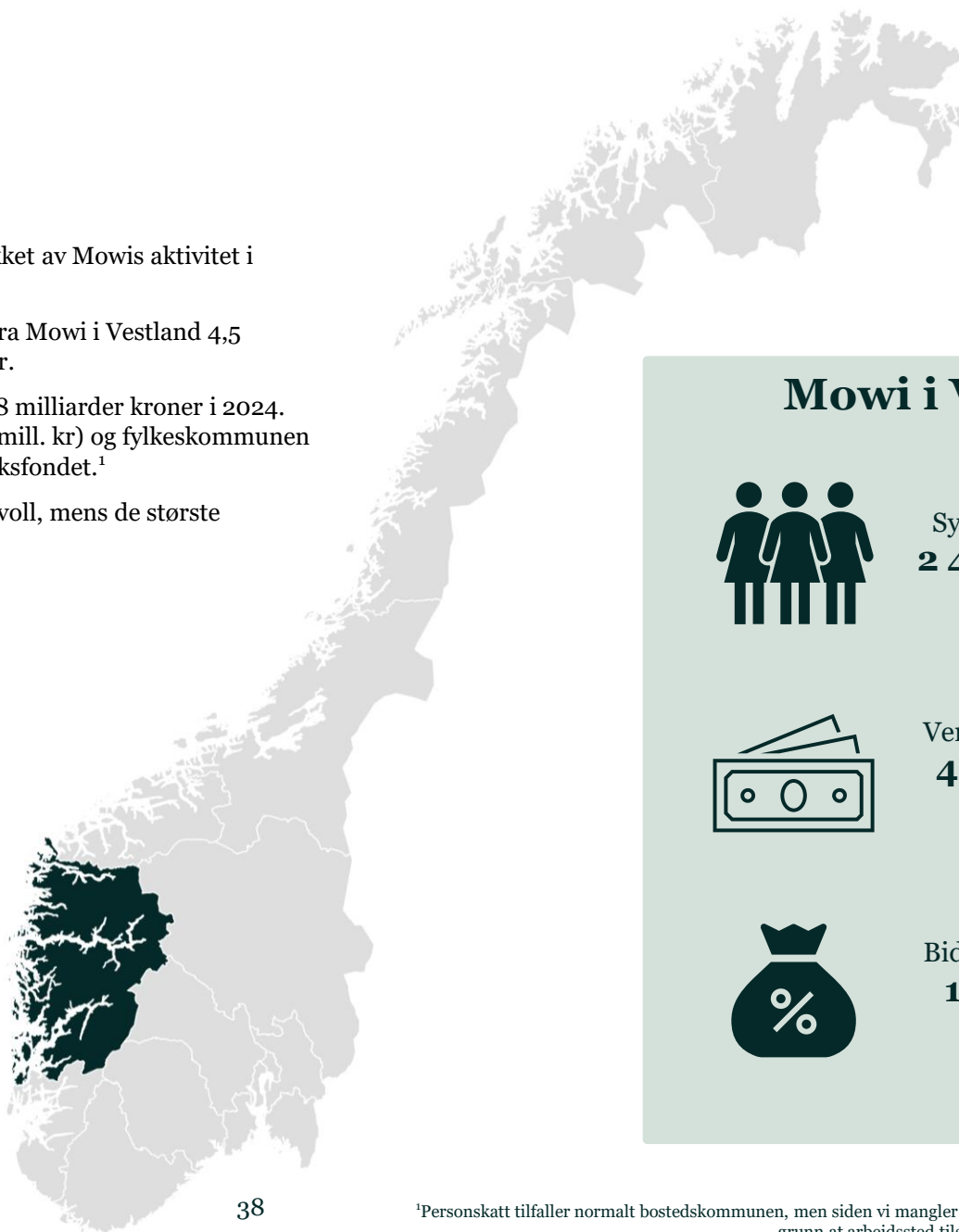
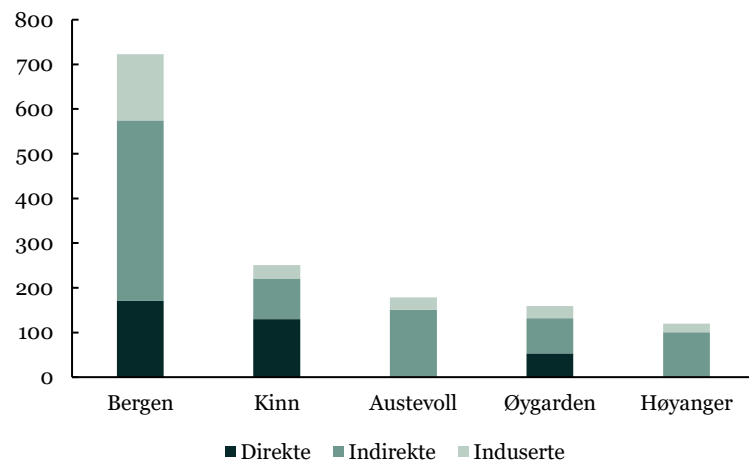


Bidrag til det offentlige:
**120 millioner
kroner**

Vestland

- I denne analysen har vi beregnet det regionale økonomiske fotavtrykket av Mowis aktivitet i Vestland.
- I 2024 utgjorde den direkte, indirekte og induserte verdiskapingen fra Mowi i Vestland 4,5 milliarder kroner, med sysselsettingseffekter på 2 420 arbeidsplasser.
- Mowis samlede bidrag til det offentlige i Vestland utgjorde om lag 1,8 milliarder kroner i 2024. Dette fordelte seg på skatt til staten (1,4 mrd. kr), kommunene (190 mill. kr) og fylkeskommunen (40 mill. kr), samt 148 millioner kroner i spesialinntekter til Havbruksfondet.¹
- De samlede sysselsettingseffektene er størst i Bergen, Kinn og Austevoll, mens de største verdiskapingseffektene tilfaller Bergen, Kinn og Øygarden.

Sysselsettingseffekter fordelt på kommuner i Vestland fylke. Topp 5 kommuner. Kilde: Menon Economics



Mowi i Vestland



Sysselsettingseffekter:
2 420 sysselsatte



Verdiskapingseffekter:
4,5 milliarder kroner



Bidrag til det offentlige:
1,8 milliarder kroner

¹Persontskatt tilfaller normalt bostedskommunen, men siden vi mangler data om de ansattes bosted, er det lagt til grunn at arbeidssted tilsvarer bosted. Tallene er derfor estimater.

