

Marine Harvest Norway AS

Organisasjonsnr. 959 352 887

STYRETS ÅRSBERETNING 2016

Virksomheten

Marine Harvest Norway AS er et fullintegrert oppdrettsselskap med produksjon av stamfisk, settefisk og matfisk, pakkeri og videreforedling.

Marine Harvest Norway AS er 100 % eid av Marine Harvest Holding AS. Dette selskapet er igjen 100 % eid av Marine Harvest ASA som er notert på Oslo Børs (OSE).

Marine Harvest Norway AS sitt hovedkontor ligger i Bergen, mens øvrig drift er lokalisert i forskjellige kommuner i Agder, Rogaland, Hordaland, Sogn og Fjordane, Møre og Romsdal, Sør-Trøndelag, Nord-Trøndelag, Nordland og Troms. Selskapet slaktet 236.000 tonn (sløyd vekt) i 2016 som var en nedgang på 20 000 tonn fra 2015.

Fortsatt drift

Styret bekrefter at årsregnskapet er utarbeidet på grunnlag av forutsetninger om fortsatt drift. Til grunn ligger de rapporterte resultatene, selskapets forretningsstrategi, finansielle situasjon og vedtatte budsjetter.

Det er styrets oppfatning at markedspotensialet er stort for akvakulturprodukter. Produksjonskostnadene for laks har økt de siste årene, men samtidig har salgsprisen hatt en positiv utvikling. De første månedene av 2017 har prisene økt ytterligere.

Endring i virksomhet i 2016

Salgsvirksomheten i Marine Harvest Norway AS ble fra 04.01.2016 overført til søsterselskapet Marine Harvest Markets Norway AS ved en fisjon. Marine Harvest Markets Norway AS kjøper all laks som produseres av Marine Harvest Norway AS og selger produktene videre i markedet.

Marine Harvest Norway AS solgte i 2016 sitt heleide datterselskap Sterling White Halibut AS, som drev med oppdrett og salg av kveite. Aksjeinvesteringen i datterselskapet hadde i 2015 blitt nedskrevet med NOK 90 millioner. Salgssum for aksjene var på NOK 45 millioner.

Arbeidsmiljø, helse og sikkerhet

Arbeidsmiljøet i bedriften anses som tilfredsstillende. Det er iverksatt ulike tiltak for å bedre arbeidsmiljøet, spesielt i forbindelse med investeringsprosjekter og ombygginger de siste årene. Sykefraværet i 2016 var 3,4 % av total arbeidstid mot 3,7 % året før. Ledelsen følger utviklingen i syke- og skadefraværet nøye.

Det var 19 personskader som medførte sykefravær i 2016 mot 16 året før. 11 av personskadene i 2016 rammet ansatte hos underleverandører under utførelse av arbeid på våre lokasjoner. Bedriften arbeider proaktivt med arbeidsmiljøet gjennom økt fokus på helse, miljø og sikkerhet. De siste årene har det vært gjennomført kurs innen sikkerhet for alle ansatte og for ansatte hos enkelte underleverandører. Målet er å oppnå en sikkerhetskultur på nivå med den man finner i de beste næringene.

Ansatte og organisasjon, mangfold og likestilling

Ved utgangen av 2016 hadde selskapet 1 443 ansatte, hvorav 1 410 fast ansatte og 33 midlertidige ansatt.

For Marine Harvest Norway AS er det viktig å tiltrekke seg og beholde dyktige og motiverte ansatte og ledere med sterkt eierskap til driften og Marine Harvests etiske retningslinjer.

Mangfold og likestilling

Marine Harvest har forpliktet seg til å sikre mangfold i konsernet. Prinsipper om ikke-diskriminering er fastlagt i konsernets retningslinjer for ansvarlig adferd. Disse påpeker at: "Alle aktiviteter i Marine Harvest skal utføres i henhold til lovgivning om ikke-diskriminering på grunnlag av rase, etnisk bakgrunn, nasjonalitet eller annen opprinnelse, funksjonshemming, alder, kjønn, seksuell legning, religion eller annen karakteristik som gjør at en person ikke blir behandlet som et individ." Konsernets ambisjoner er i tråd med den norske diskrimineringsloven. Fiskeindustri har tradisjonelt vært et kvinneyrke og oppdrett et mannsyrke. På våre fabrikker er det en jevn fordeling mellom kjønnene, mens innen sjøproduksjon er det en overvekt av menn. Det skal også nevnes at vi sysselsetter en stor andel ansatte med fremmedkulturell bakgrunn. Det er liten tilgang på kvinnelige søkere i våre regioner til operative stillinger innen sjøproduksjon, noe bedriften fokuserer på å forbedre. Andelen operatører med fagbrev er likt fordelt mellom kvinner og menn. En svært liten andel av våre ansatte arbeider deltid. Totalt i bedriften er det 308 kvinner og 1 135 menn. Det er ikke forskjeller mellom kjønnene hva angår avlønning. Alle arbeidstakere, uansett kjønn og etnisk bakgrunn, blir gitt samme mulighet til arbeid, faglig utvikling, lønn og avansement. Kvinner er også representert i høyere stillinger i bedriften. Ved nyrekruttering legger bedriften vekt på å utjevne eventuelle kjønnsskjevheter. Styret anser likestillingsarbeidet som godt i selskapet.

Ytre miljø

Marine Harvest vurderer hele tiden mulige konsekvenser for selskapets virksomhet på det ytre miljø, basert på egne erfaringer, samtaler med interessegrupper, offentlig tilgjengelig forskning og offentlige forskrifter.

I lakseoppdrett er bærekraft en forutsetning for langsiktig verdiskaping, og sjømatnæringen må være sosialt og miljømessig bærekraftig for å være lønnsom på lang sikt.

Relevante bærekraftutfordringer for Marine Harvest og for næringen generelt er utførlig omtalt i Marine Harvest konsernets årsrapport for 2016, der våre målsetninger og måloppnåelser innen dette området også er presentert.

Redegjørelse for årsregnskapet

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en tilfredsstillende beskrivelse av selskapets stilling ved årsskiftet. Resultatet etter skatt utgjorde et overskudd på NOK 2 836,7 millioner i 2016 mot NOK 1 816,6 millioner i 2015.

Selskapet hadde i 2016 en rekordomsetning på NOK 13 062 millioner mot NOK 12 207 millioner i 2015. Driftsresultat var NOK 4 601 millioner i 2016 mot NOK 2 901 millioner i 2015.

Økning i driftsresultatet i 2016 sammenlignet med fjoråret skyldtes rekordhøye priser på laks i 2016, med toppnotering på Nasdaq HOG med NOK 79,22 i uke 52. Det ble slaktet 20 000 tonn mindre enn året før, og produksjonskostnadene økte fra året før hovedsakelig på grunn

av høyere fôrpriser og biologiske forhold i oppdrettsvirksomheten. De negativ effektene av slaktevolum og produksjonskostnader har likevel blitt oppveid av høyere salgspriser i 2016 enn året før.

De samlede investeringene i selskapet utgjorde NOK 811 millioner i 2016 mot NOK 770 millioner i 2015.

Selskapets kontantstrøm fra operasjonell aktivitet var positiv med NOK 3 074 millioner i 2016. Etter styrets oppfatning gir kontantstrømmen i selskapet et tilfredsstillende bilde av situasjonen i selskapet, gitt resultatet og de aktivitetene som har vært i perioden.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde 84 % av samlet gjeld per 31.12.2016. Dette var på samme nivå som ved utgangen av 2015. Marine Harvest Norway AS sin avsetning for konsernbidrag i 2016 tilsvarer årets skattemessige overskudd, og denne avsetningen utgjør NOK 3 600 millioner av selskapets rapporterte kortsiktige gjeld per utgangen av året.

Marine Harvest Norway AS sin omsetning består etter fisjonen i 2016 av salg til søsterselskap Marine Harvest Markets Norway AS. Salget gjøres i NOK. Det vesentligste av selskapets kostnader er i NOK. Selskapet har etter dette begrenset valutarisiko for sin operasjonelle drift. Finansieringen av Marine Harvest Norway er i hovedsak i EUR. Valutaeffekt bidro negativt med netto NOK 49 millioner i årets resultat, og består av valutagevinst på NOK 276 millioner og valutatap på NOK 325 millioner. Dette kommer hovedsakelig fra realiserte og urealiserte tap knyttet til terminkontrakter der kontantstrømmen i NOK sikres mot EUR. Det vises til noteopplysninger og konsernets sikringsstrategi.

Fordringer, gjeld, pengeposter og terminkontrakter i utenlandsk valuta er verdsatt etter dagskurs pr 31.12.2016.

Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 10 417 millioner mot NOK 10 201 millioner året før. Egenkapitalandelen per 31.12.2016 var 39 %, samme som per 31.12.2015.

Selskapets framtidsutsikter

Det forventes en moderat økning i det globale tilbudet av atlantisk laks også videre i 2017 blant annet som følge av produktinnovasjon og økt grad av videreforedling av produkter i markedet. Det forventes at etterspørselen i markedet vil fortsette å øke. Det er derfor gode utsikter for at markedsprisen kan holde seg på et høyt nivå fremover. Høye prisforventninger underbygges også av at Fish Pool oppgir forward priser på over NOK 60 per kilo for fjerde kvartal 2017 og for 2018.

Det er forventet at kostnadene vil fortsette å øke i første halvdel av 2017, som følge av høyere kostnad på biomasse i sjø sammen med et sesongbasert lavere volum. Videre kostbilde vil i stor grad avhenge av utviklingen i råvareprisene for fiskefôr, samt biologiske forhold knyttet til oppdrettsvirksomheten.

Styret forventer derfor et tilfredsstillende resultat også i 2017. Styret vil samtidig presisere at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Finansiell og driftsmessig risiko

Selskapet er utsatt for valutarisiko, kredittrisiko og renterisiko i dets ordinære forretningsvirksomhet, og styrer mot å ha en akseptabel risiko innenfor disse områdene. Marine Harvest Norway AS har vesentlige inntekter og kostnader i NOK, mens finansieringen av selskapet er

i EUR. Dette er bakgrunnen for at selskapet har inngått hedgingavtaler, EUR mot NOK, med Marine Harvest ASA.

Fra 2016 selger selskapet all sin laks til Marine Harvest Markets Norway AS, og selskapets kredittrisiko har med dette blitt vesentlig redusert.

Selskapets virksomhet tilsier at man også er eksponert for risiko knyttet til svingninger i markedspris på råmaterialer til fôr og i prisen på laks i et globalt marked. Selskapet har redusert denne risikoen ved å inngå prisderivater på deler av sitt fremtidige salg av laks.

Selskapet er finansiert gjennom konsernavtale med Marine Harvest ASA. Finansieringen er i all hovedsak kortsiktig rentebærende gjeld med flytende rentesats (Libor), og selskapet er derfor eksponert for endringer i kortsiktige renter. Likviditeten i selskapet og konsernet blir overvåket på daglig basis slik at selskapet til enhver tid er klar å møte sine betalingsforpliktelser i tillegg til at det utarbeides kortsiktige og langsiktige prognoser. Den finansielle situasjonen i selskapet er en del av rapporteringen som skjer løpende gjennom året til ledelsen.

Selskapet er også utsatt for en rekke biologiske risikoelementer som vil kunne påvirke lønnsomhet og kontantstrømmer gjennom negativ utvikling når det gjelder tilvekst, temperaturforhold, sykdomssituasjon, dødelighet og produktkvalitet. Selskapets rutiner er innrettet for å redusere risikoforhold.

Forskning og utvikling


Selskapet utfører aktivitet knyttet til forskning og utvikling innen akvakultur og sjømatproduksjon, og har i 2016 mottatt Skattefunn midler. I 2016 er det utgiftsført NOK 31,2 millioner knyttet til skattefunnprosjekter i selskapet. Dette utgjør en liten andel av Marine Harvest konsernets totale forskningsinnsats. Norske myndigheter har foreløpig gitt tilsagn om 4 utviklingstillatelser til vårt forskningsprosjekt «egget», mens andre søknader ikke er ferdigbehandlet. Vi forventer at prosjektene vil bidra til utvikling av ny teknologi som vil bringe lakseindustrien videre og bidra til bærekraftig utvikling.

Forslag til disponering av overskudd

Styret foreslår at årets overskudd på NOK 2 839,7 millioner disponeres på følgende måte:

Avgitt konsernbidrag etter skatt	2 700,0
Overført til annen egenkapital	<u>139,7</u>
Sum disponert	<u>2 839,7</u>

Bergen, 28. juni 2017



Per-Roar Børstrand Gjerde
Styrets leder
Daglig leder



Marit Solberg
Styremedlem



Yngve Magnussen
Styremedlem



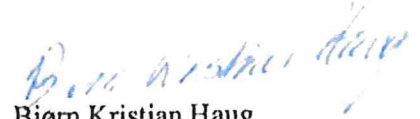
Katrine Askildsen
Styrets nestleder



Lars Eirik Hestnes
Styremedlem



Ørjan Halnes
Styremedlem



Bjørn Kristian Haug
Styremedlem